

## **RELAZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE SUL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2019**

Signori Rappresentanti dei Soci,

questa assemblea si tiene in uno dei periodi più difficili che ha investito la comunità internazionale e tra gli altri anche il nostro Paese in particolare. La sospensione della vita comunitaria e della maggior parte delle attività produttive e di servizi dovute al diffondersi dalla fine di febbraio 2020 dell'epidemia da Covid-19 ha generato una crisi nella società e nell'economia senza precedenti dal dopoguerra. Da questa situazione gravissima, inattesa e inedita, si sta cercando di uscire con una progressiva ripresa delle attività, seppur caratterizzate da tempi e modalità fortemente regolamentati per contrastare la diffusione dell'epidemia e per evitare più gravi ricadute nel prossimo futuro.

Anche le attività del nostro Fondo sono state pesantemente toccate da questa situazione. In particolare la realizzazione dei piani formativi delle imprese aderenti ha subito un brusco stop per i provvedimenti di sospensione delle attività didattiche e formative. Solo una parte (tra il 10% e il 15%) di questi piani è riuscita a ripartire nell'arco di poco tempo con l'adozione di modalità di formazione online e a distanza. Per quelli che non sono in grado di essere trasformati si sta attendendo la possibilità delle prime aperture secondo nuovi criteri di sicurezza regolamentati dalle Regioni. Resta indubbio che per il futuro la formazione a distanza sarà uno strumento non più occasionale ma sempre più incentivato e utilizzato nelle pratiche della formazione.

Per quanto riguarda la struttura operativa, fin dall'esplosione dell'emergenza e dall'adozione da parte del Governo delle misure di contenimento, si è adottato lo smart working per tutti gli operatori, si è quindi garantita l'operatività del Fondo e la continuità di servizio e assistenza nei confronti degli aderenti.

La criticità più grave che attende il Fondo è indubbiamente il prossimo atteso decremento delle entrate da versamenti INPS, dovuto ai minori e dilazionati versamenti dello 0,30 da parte delle imprese che sono ricorse per i propri lavoratori agli ammortizzatori sociali e più in generale alla crisi conseguente la sospensione delle attività e della domanda interna. Un effetto ad oggi non quantificabile ma che temiamo segnerà pesantemente i bilanci del Fondo e di conseguenza l'offerta di opportunità di finanziamento della formazione. Tale grave situazione impone di conseguenza una riformulazione del budget preventivo per il 2020 e le relative scelte di contenimento delle spese di funzionamento. Tuttavia il Fondo, pur con queste difficoltà operative e incertezze sul futuro, ha prontamente adottato misure di sostegno con i relativi finanziamenti, dedicando gli ultimi Avvisi del Fondo di rotazione (maggio-giugno 2020) proprio alla ripartenza e al rilancio delle aderenti, sostenendo interventi formativi e di supporto finalizzati al riposizionamento delle imprese nei nuovi contesti.

Per quanto riguarda il 2019, sono qui sinteticamente richiamati alcuni dei più importanti fatti gestionali che hanno caratterizzato l'attività del Fondo, mentre si rinvia alla Nota Integrativa l'esposizione e il commento ai dati del bilancio 2019.

Si dà conto in primo luogo del dimensionamento di Fon.Coop in termini di imprese aderenti e di lavoratori in esse occupati nonché delle risorse disponibili (gettito dello 0,30% al netto delle decurtazioni che vengono operate a seguito della legge 23 dicembre 2014, n. 190).

### **Adesioni**

La tabella seguente riporta la serie 2009-2019 delle aderenti comprese le agricole al netto delle imprese revocate, cessate o sospese secondo la terminologia INPS.

<b>Fon.Coop - serie storica imprese e lavoratori aderenti al 31/12/2019</b>						
Anno adesione	Imprese aderenti Uniemens	Imprese aderenti Dmag (agricole)	Imprese aderenti totali	Lavoratori Uniemens	Lavoratori agricoli	Lavoratori totali
2009	9.980	464	<b>10.444</b>	394.916	12.566	<b>407.482</b>
2010	11.056	509	<b>11.565</b>	432.774	18.160	<b>450.934</b>
2011	11.319	536	<b>11.855</b>	438.095	18.873	<b>456.968</b>
2012	11.103	575	<b>11.678</b>	435.862	19.520	<b>455.382</b>
2013	12.202	656	<b>12.858</b>	518.933	19.359	<b>538.292</b>
2014	12.289	687	<b>12.976</b>	526.386	21.907	<b>548.293</b>
2015	12.666	726	<b>13.392</b>	532.458	23.442	<b>555.900</b>
2016	12.624	819	<b>13.443</b>	560.078	24.872	<b>584.950</b>
2017	13.139	913	<b>14.052</b>	581.517	26.096	<b>607.613</b>
2018	13.036	909	<b>13.945</b>	593.054	26.571	<b>619.625</b>
<b>2019</b>	<b>12.718</b>	<b>1.128</b>	<b>13.846</b>	<b>595.823</b>	<b>28.066</b>	<b>623.889</b>

*N.B. Per imprese aderenti si intendono, sulla base dei dati forniti per matricola dall'INPS al Fondo, i codici fiscali con almeno una matricola aderente; sono esclusi i codici fiscali in cui tutte le matricole risultano revocate, sospese, cessate provvisorie, cessate definitive. Per quanto riguarda i lavoratori, ricevendo dall'INPS un dato non sempre completo/aggiornato, i numeri indicati sono una stima prudente calcolata sul valore medio annuo dei lavoratori versanti (sempre dato INPS); qualora il dato sia mancante si utilizza il numero dei lavoratori dichiarati sull'ultimo DM mensile inviato dall'impresa; in mancanza anche di questo si utilizza quello indicato al momento dell'adesione.*

Il 2019 registra un calo delle imprese aderenti con Uniemens parzialmente compensato dall'aumento delle imprese agricole (in totale meno 99 imprese).

I lavoratori totali sono comunque in aumento: 4.264 in più (di cui 2.769 dovuti alle imprese Uniemens e 1.495 alle imprese agricole).

Valutando i saldi "migratori" (imprese revocate verso altri Fondi/imprese entrate da altri Fondi) e i saldi "naturali" (nuove adesioni/imprese sospese, cessate provvisorie e cessate definitive) appare confermato il trend di aderenti di maggiori dimensioni, anche per effetto di fusioni.

### Il gettito dello 0,30%

Di seguito la serie degli incassi dello 0,30% che evidenzia, per gli anni interessati, i prelievi governativi.

<b>FON.COOP GETTITO DELLO 0,30%</b>			
Anno	Gettito	Taglio del Governo	Netto al Fondo
2010	€ 25.185.823,75	0	€ 25.185.823,75
2011	€ 26.751.723,00	0	€ 26.751.723,00
2012	€ 27.134.213,20	0	€ 27.134.213,20
2013	€ 28.776.789,29	€ 7.845.952,61	€ 20.930.836,68
2014	€ 30.370.909,25	€ 4.090.715,45	€ 26.280.193,80
2015	€ 31.930.161,43	€ 840.553,16	€ 31.089.608,27
2016	€ 34.050.768,14	€ 5.336.618,78	€ 28.714.149,36
2017	€ 34.505.993,48	€ 5.412.485,73	€ 29.093.507,75
2018	€ 34.643.427,61	€ 5.232.292,01	€ 29.411.135,60
<b>2019</b>	<b>€ 20.057.196,96*</b>	<b>€ 5.132.316,61</b>	<b>€ 14.924.880,35</b>

*\* N.B. il gettito 2019 non è ancora stato interamente versato dall'INPS*

Il 26 febbraio 2020 l'Inps ha accreditato un totale di € 11.084.239,41 di cui a valere sulla competenza 2019 risulta pari a € 9.623.839,43 portando il totale accreditato sul 2019 a € 24.548.719,78. Il saldo del 2019 sarà liquidato dall'Inps, come al solito, nella seconda metà del 2020.

## **Il Regolamento generale di Fon.Coop e la sua implementazione**

Il "Regolamento generale di organizzazione, gestione, rendicontazione e controllo di Fon.coop" ai sensi della circolare Anpal n. 1 del 10 aprile 2018 è stato approvato con Decreto del Direttore Generale dell'Anpal del 17 aprile 2019, ma già alla fine del 2018 il Consiglio d'Amministrazione aveva deliberato di acquisire, tramite trattativa diretta su MEPA, una consulenza dalla società KPMG finalizzata a supportare i cambiamenti organizzativi che la struttura del Fondo sta affrontando.

Nel dettaglio l'attività consulenza si è sviluppata nel 2019 sui seguenti punti:

1. adeguamento alla Circolare ANPAL n. 1/2018 su: a) piano dei conti; b) bilancio previsionale; c) rendiconto finanziario; d) collegamenti con il bilancio d'esercizio.
2. adeguamento alla Circolare ANPAL n. 1/2018 del Regolamento per l'acquisizione beni e servizi predisposto dal Fondo, in coordinamento con il legale del Fondo.
3. definizione delle Linee Guida ai fini dell'individuazione delle modalità di segregazione delle funzioni dell'organizzazione adottata dal Fondo.

Il Consiglio di Amministrazione del 23 settembre 2019 ha analizzato ed approvato il primo report avviandone la realizzazione.

## **L'offerta formativa del Fondo e i piani formativi finanziati nel 2019**

### *Conto Formativo*

Le **linee guida per l'anno 2019, che impegnano le risorse 2017**, non hanno introdotto sostanziali novità rispetto alle precedenti; è stata confermata la soglia di accesso a partire da 500 euro, il limite del cumulo delle risorse per le imprese "soprasoglia" a due anni e le procedure di accesso della c.d. "impresa unica".

Sul canale **Conto Formativo** nel 2019 sono stati approvati **816 piani** per un contributo complessivo pari ad **€ 19.819.674,34**. Questo valore è formato dall'utilizzo delle risorse del periodo 2014 - 2016 a da circa 7,5 milioni di euro di risorse 2017 e 2018.

Nella seconda metà dell'anno in coerenza con i criteri adottati nella redazione del bilancio preventivo 2020 e nel rispetto dei contenuti della circolare Anpal n.1/2018, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato, seguendo il principio della separazione delle risorse fra il Conto Formativo e il Fondo di Rotazione e del loro uso non promiscuo, di avviare una campagna promozionale tra le aderenti sottosoglia con una disponibilità annua tra i 500 e i 4.999 euro, finalizzata ad effettuare entro una scadenza la scelta tra i due canali, fino ad allora possibile in ogni momento dell'anno. Questo per rendere più trasparente e consapevole la fase decisionale sul canale formativo più adatto alle esigenze delle singole imprese, e per permettere al Fondo, successivamente alla scelta, di riprogrammare il budget relativo al canale Conto Formativo, potendo contare sulle risorse certe da destinare in base alle scelte effettuate.

Al termine dell'iniziativa "La formazione è una scelta! Diventa protagonista del nostro cambiamento" sono state 983 le imprese "sottosoglia" che hanno scelto di utilizzare il canale Conto Formativo per un totale di risorse da destinare quindi a tale canale pari ad € 1.291.063,19.

#### Fondo di Rotazione

Nel corso dell'anno sono stati pubblicati i seguenti Avvisi:

- Avviso 42 Sviluppo e innovazione del Terzo Settore con una dotazione di € 3 milioni di euro;
- Avviso 43 aziendale con una dotazione di 4.068.000 di euro;
- Avviso 44 smart con una dotazione di 2 milioni di euro.

La tabella dà conto del numero dei piani approvati e del valore dei contributi concessi.

Codice Avviso	n. piani	Contributo approvato
R19A42 Terzo Settore	33	€ 3.038.842,33
R19A43 Aziendale	175	€ 4.071.678,45
R19A44 Smart	414	€ 1.835.583,51
<b>Totale</b>	<b>622</b>	<b>€ 8.946.104,29</b>

Le risorse residue sull'Avviso 44 Smart sono state assegnate nei primi mesi del 2020 e l'Avviso è stato chiuso.

Si segnala l'importanza dell'Avviso 42 che aveva l'obiettivo di accompagnare i processi di innovazione avviati dalla Riforma del Terzo Settore e di promuovere attività attraverso le quali la cooperazione, insieme alle organizzazioni dell'economia sociale e del non-profit, individuassero gli strumenti più adatti per identificare specifici fabbisogni inerenti la Riforma e quindi supportarli con adeguate attività formative.

Nel corso dell'anno ha avuto inizio, dopo l'aggiudicazione della gara all'Istituto per la Ricerca Sociale di Milano, **la ricerca per la costruzione di un modello di valutazione d'impatto da sperimentare sui Piani formativi finanziati con l'Avviso 40 "Strategie formative per l'occupazione"**.

È stato creato un gruppo di "pilotaggio/orientamento" composto dai referenti scelti dalle parti sociali costituenti il Fondo, che contribuiranno all'individuazione di indicatori chiave, alla sensibilizzazione su determinate tematiche, nonché alla diffusione degli strumenti e dei risultati. Nel novembre del 2019 è stato consegnato dai ricercatori di IRS un primo report basato sull'analisi documentale delle proposte formative e sui dati di monitoraggio forniti dal Fondo che ha consentito di identificare 32 piani che costituiranno "i casi di studio". La ricerca è in corso.

Nel corso del 2019 **sono risultati in gestione:**

- 1.587 piani sul Conto Formativo (codice C);
- 1.423 piani sul Fondo di Rotazione. (codice R).

La tabella che segue dà conto dei piani in gestione, dei piani approvati, dei contributi assegnati e degli importi erogati nel corso del 2019.





Fondo Paritetico Interprofessionale Nazionale  
per la formazione continua nelle imprese cooperative  
costituito da AGCI, Confcooperative, Legacoop e CGIL, CISL, UIL

Codici	n. piani in gestione nel 2019	Relative contributo	di cui approvati nel 2019	di cui importi	n. piani con l'accounto	importo l'accounto	n piani con il accounto	importo il accounto	N. piani saldati	Saldo su identificata	Totale erogato 2019
C16A14	9	312.709,03 €							9	170.648,43 €	170.648,43 €
C17A15	286	8.126.377,10 €			1	9.700,00 €	12	151.362,21 €	266	5.930.453,02 €	6.091.515,23 €
C18A16	681	19.753.587,13 €	205	4.659.326,00 €	13	606.401,31 €	10	326.094,50 €	430	9.894.581,24 €	10.827.077,05 €
C19A17	611	15.160.348,34 €	611	15.160.348,34 €	21	425.619,87 €	6	45.477,36 €	102	995.313,81 €	1.466.411,04 €
R15A32	1	61.760,00 €							1	6.176,00 €	6.176,00 €
R16A33	1	30.878,00 €							1	20.947,99 €	20.947,99 €
R16A35	2	87.931,00 €							2	80.045,06 €	80.045,06 €
R17A37	47	1.179.049,96 €							47	741.468,91 €	757.068,91 €
R17A38	377	8.796.071,30 €			6	93.037,49 €	51	505.355,87 €	367	6.597.221,39 €	7.195.614,75 €
R17A39	125	520.083,16 €					6	22.500,00 €	113	418.633,03 €	441.133,03 €
R17A40	91	5.185.564,86 €			11	342.459,25 €	24	620.066,28 €	39	1.532.208,58 €	2.494.734,11 €
R18A41	157	4.063.516,43 €			28	371.019,45 €	28	317.106,36 €	86	1.549.755,96 €	2.237.881,77 €
R19A42	33	3.038.842,33 €	33	3.038.842,33 €	12	546.246,90 €					546.246,90 €
R19A43	175	4.071.678,45 €	175	4.071.678,45 €	5	76.141,75 €					76.141,75 €
R19A44	414	1.835.583,51 €	414	1.835.583,51 €			4	16.901,50 €	5	25.747,70 €	42.649,20 €
<b>Totale complessivo</b>	<b>3010</b>	<b>72.223.980,60 €</b>	<b>1438</b>	<b>28.765.778,63 €</b>	<b>97</b>	<b>2.470.626,02 €</b>	<b>142</b>	<b>2.020.464,08 €</b>	<b>1468</b>	<b>27.963.201,12 €</b>	<b>32.454.291,22 €</b>

### Servizi acquisiti tramite gare

Nel corso del 2019 sono state aggiudicate le gare per i servizi bancari, i servizi legali e i servizi di consulenza del lavoro.

Si sono svolte e sono state aggiudicate inoltre le gare per il:

- conferimento di n. 4 incarichi per la valutazione ex ante dei piani Avvisi 43 e 44;
- conferimento di un incarico di supporto al responsabile dei sistemi informativi e al Rup per la predisposizione del capitolato tecnico per la gara del sistema informativo.

Sono state approvate le gare per la manutenzione del Sistema Informativo e il servizio di verifica e controllo ex post dei piani formativi successivamente aggiudicate nei primi mesi del 2020.

Tramite un acquisto su MEPA si è rinnovato il parco macchine hardware del Fondo e si è allineato il software di base degli uffici nonché ci si è dotati, in conformità con gli obblighi della privacy e di adeguamento al GDPR, di servizi di gestione avanzata dei processi di backup e di disaster recovery.

### Stabilizzazione di 7 collaboratori

Nel corso dell'anno il Consiglio di Amministrazione ha assunto l'indirizzo per giungere alla stabilizzazione dei sette collaboratori impegnati nell'attività di controllo *in itinere* dei piani formativi. A conclusione di un lavoro condotto dalla Presidenza di condivisione con i soci e di confronto con i lavoratori, i collaboratori sono stati assunti a tempo indeterminato part-time al terzo livello del Contratto del terziario distribuzione e servizi.

Da luglio 2019 le verifiche *in itinere* vengono realizzate da cinque operatori la cui attività copre l'intero territorio nazionale, mentre due operatori sono stati destinati alle attività centrali del Fondo. La decisione della stabilizzazione e i provvedimenti conseguenti hanno comportato una soddisfacente modalità di organizzazione del lavoro e di realizzazione delle attività, senza aggravio di costi per il Fondo.

L'attività di promozione è stata spostata sulla sede nazionale della struttura.

### Controlli Anpal per le annualità 2012-2017

Nel novembre 2018 l'Anpal ha avviato la prima fase dei controlli relativi all'adeguatezza del sistema di gestione e controllo adottato da Fon.Coop per gli anni 2012-2017.

Il 15 ottobre 2019 è pervenuto il rapporto definitivo dove non sono stati effettuati rilievi ma formulate alcune raccomandazioni cui il Fondo si atterrà scrupolosamente.

Successivamente (il 22 ottobre) è iniziata la seconda fase di controllo sulle attività formative finanziate dal Fondo sempre per il periodo 2012-2017; l'Anpal ha campionato 18 piani per la verifica delle procedure di selezione, valutazione, attuazione e rendicontazione. mentre all'interno dei 18 piani sono stati indicati 6 piani per la verifica documentale dei relativi rendiconti. La seconda fase della verifica è ancora in corso.

### Alcuni dati finanziari

La serie degli ultimi 9 anni dei **pagamenti effettuati** per attività formative è la seguente:

ANNO	PAGAMENTI PER ATTIVITA' FORMATIVE	IMPORTO
2011	Pagamenti per attività formative	€ 17.989.471,42

2012	Pagamenti per attività formative	€ 22.783.562,92
2013	Pagamenti per attività formative	€ 24.293.023,84
2014	Pagamenti per attività formative	€ 24.837.712,41
2015	Pagamenti per attività formative	€ 22.639.716,39
2016	Pagamenti per attività formative	€ 25.441.767,92
2017	Pagamenti per attività formative	€ 29.090.757,50
2018	Pagamenti per attività formative	€ 38.255.000,00
2019	Pagamenti per attività formative	€ 32.454.291,22

Anche nel 2019 sommando ai pagamenti per attività formative quelli relativi alle spese di gestione e quelli delle spese propedeutiche, il Fondo effettua pagamenti superiori alle entrate di competenza dell'anno.

Come già si era notato nella Relazione di Bilancio 2018 i pagamenti per attività formative del 2018 devono essere considerati una positiva eccezione per la confluenza nell'anno della conclusione di un numero rilevante di piani formativi.

**I risultati della gestione finanziaria del 2019** sono di seguito riportati.

<b>GESTIONE FINANZIARIA 2019</b>	
<i>Proventi da PCT</i>	€ 70.349,78
<i>Interessi Attivi su c/c</i>	€ 48.513,33
<i>Arrotondamenti</i>	-€ 7,46
<b>TOTALE</b>	<b>€ 118.855,65</b>

I tassi offerti dal mercato finanziario per l'impiego della liquidità in eccesso del Fondo in strumenti finanziari conformi alle disposizioni dell'Anpal sono particolarmente bassi ed anche il metodo delle aste competitive fra banche per gli impieghi, scelto da Fon.Coop per ottenere le migliori condizioni, non produce particolari effetti positivi.

**Come ogni anno le risorse derivanti dalla gestione finanziaria confluiscono sulla dotazione per attività formative, così come indica la relativa Circolare Ministeriale.**

### Spese non riconosciute per i controlli relativi agli 2009-2011

A seguito dei controlli operati dal Ministero sulle attività svolte da Fon.Coop negli anni 2009-2011, sono stati contestati al Fondo prima dallo stesso e poi dall'Anpal spese non riconoscibili per € 2.134,78.

Con nota dell'Anpal del 12/10/18 si chiedeva al Fondo di porre in essere le dovute azioni per il reintegro delle somme indicate (€ 2.134,78).

A seguito di quanto deciso nel Consiglio d'Amministrazione del 27 giugno 2019 i Soci o i Consiglieri hanno accreditato al Fondo delle erogazioni liberali per € 1.449,30 che sommati ai recuperi già effettuati dal Fondo per € 685,48 vanno a copertura della cifra non riconosciuta relativa ai controlli effettuati nel 2009-2011.

### Contenziosi

Relativamente al contenzioso con l'assicurazione Elite Insurance per una garanzia concessa a Lazio Form per € 46.428,00 si è giunti ad una proposta transattiva approvata dal Consiglio

d'Amministrazione nella riunione del 9 maggio 2019 tenuto conto che l'ente Lazio-Form è in liquidazione coatta amministrativa e che la società assicuratrice ha presentato alle competenti autorità un piano di liquidazione.

Il Presidente del Collegio Sindacale di Fon.Coop ha informato l'Anpal quale ente vigilante sul Fondo della proposta transattiva con Elite Insurance.

L'Anpal con lettera del 6 giugno 2019 dichiarava *“corretta la procedura scelta dal Fondo per la transazione delle somme da riscuotere considerata l'insolvenza dell'ente di formazione nonché della compagnia di Assicurazione”*, forniva le istruzioni su come collocare nel rendiconto finanziario per cassa l'importo della transazione e chiedeva di *“riferire in nota integrativa dell'iter procedurale che ha condotto alla transazione delle somme riportando i relativi atti di riferimento”*. Si rimanda pertanto alla Nota integrativa per i necessari dettagli.

Non si registrano invece sostanziali novità per i contenziosi in essere con Gable, HDI, LIG e FidiRoma per l'escussione delle fidejussioni concesse a Inforcoop soc. coop. per un importo totale di € 198.381,38.

### **I controlli in itinere**

Nel corso dell'anno sono stati svolti *controlli in itinere* su 506 piani tramite collaboratori e successivamente personale del Fondo.

La tabella seguente riporta il numero dei controlli per Regione, per annualità di Conto Formativo (codice “C”) e per i vari Avvisi del Fondo di Rotazione (codice “R”).

regione	C17A15	C18A16	C19A17	R17A38	R17A39	R17A40	R18A41	R19A42	R19A43	R19A44	Totale complessivo
Abruzzo		4	6	1	1	1	1				14
Basilicata		1		1			2			1	5
Calabria			2	1		2	1	1		6	13
Campania		1	2			2					5
Emilia Romagna		54	55	13	3	7	20	1		5	158
Friuli Venezia Giulia		6	3				1		1		11
Lazio		2	19	1		1	4	1			28
Liguria	1	3	1								5
Lombardia		40	19		9	9	2			1	80
Marche		9	9	2	3	2	2	1	1	4	33
Molise				1		1	1				3
Piemonte		7	6	1			1				15
Puglia	1	5	10		7	2	1				26
Sicilia			2	4	5	3	5			6	25
Toscana		9	5	1			2				17
Trento		10	6								16
Umbria		6	3				3				12
Veneto		29	6	1	3		1				40
<b>Totale complessivo</b>	<b>2</b>	<b>186</b>	<b>154</b>	<b>27</b>	<b>31</b>	<b>30</b>	<b>47</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>23</b>	<b>506</b>

### **I controlli ex post**

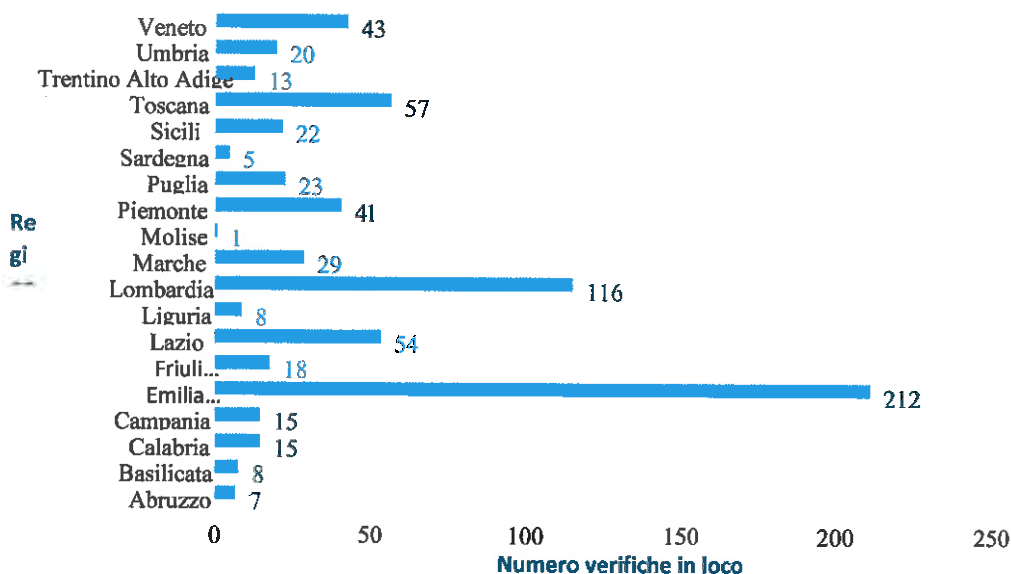
Nel corso del 2019 A.C.G. Consulting (società che fornisce il servizio) ha svolto 707 controlli ex-post secondo la metodologia concordata.

La tabella di seguito dà conto dei controlli effettuati per Regione.



Regione	N. verifiche ex post	% sul totale
<b>Abruzzo</b>	7	0,99%
<b>Basilicata</b>	8	1,13%
<b>Calabria</b>	15	2,12%
<b>Campania</b>	15	2,12%
<b>Emilia Romagna</b>	212	29,99%
<b>Friuli Venezia Giulia</b>	18	2,55%
<b>Lazio</b>	54	7,64%
<b>Liguria</b>	8	1,13%
<b>Lombardia</b>	116	16,41%
<b>Marche</b>	29	4,10%
<b>Molise</b>	1	0,14%
<b>Piemonte</b>	41	5,80%
<b>Puglia</b>	23	3,25%
<b>Sardegna</b>	5	0,71%
<b>Sicilia</b>	22	3,11%
<b>Toscana</b>	57	8,06%
<b>Trentino Alto Adige</b>	13	1,84%
<b>Umbria</b>	20	2,83%
<b>Veneto</b>	43	6,08%
<b>Totale</b>	<b>707</b>	

### Distribuzione a livello regionale dei Progetti Formativi verificati



Sono stati rilevati 46 piani non conformi e si è provveduto a recuperare le somme non riconosciute.

### La comunicazione ed il marketing associativo

Nel 2019 l'attività di comunicazione e marketing associativo si è concentrata nella sponsorizzazione dei media dei soci e delle principali organizzazioni nazionali dell'economia sociale, avendo la possibilità di promuovere l'adesione e le attività di finanziamento della formazione; in tale ambito sono stati prodotti e pubblicati numerosi articoli, 1 video di buone pratiche, 1 seminario territoriale presso Confcooperative Padova.

Nel mese di marzo è stato avviato un progetto di valorizzazione del posizionamento organico sui motori di ricerca del sito di Fon.Coop, attraverso l'applicazione di tecniche e strumenti SEO (Search Engine Optimization). Già a partire dal mese di luglio il sito del Fondo compare con alcune parole chiave nella prima pagina sui motori di ricerca, per attestare, in seguito, la sua posizione per le principali parole chiave inerenti la sua mission.

Il Fondo inoltre ha partecipato in qualità di sponsor ai congressi Nazionali della Cgil, di Legacoop e della Cisl. In ciascuno dei tre eventi il Fondo è stato presente con spazi dedicati che ne hanno valorizzato la presenza.

Nello specifico di Legacoop, nei congressi regionali e settoriali preparatori all'evento nazionale, sono stati distribuiti specifici materiali informativi sul posizionamento del Fondo (adesioni, beneficiarie, valore della formazione finanziata, lavoratori partecipanti, etc) e sull'offerta.

Signori Rappresentanti dei Soci,

riguardo al progetto di Bilancio dell'esercizio 2019 si chiude in pareggio ed è accompagnato da un "*Rendiconto Finanziario 2019 delle entrate e delle uscite*" redatto secondo le indicazioni dell'Anpal.

La Presidente del Consiglio d'Amministrazione  
 Stefania Serafini

Roma, 27 maggio 2020

## BILANCIO D'ESERCIZIO 2019

<b>STATO PATRIMONIALE</b>			
<b>ATTIVITA'</b>		<b>PASSIVITA'</b>	
Descrizione	Importo	Descrizione	Importo
<b>IMMOBILIZZAZIONI Immateriali</b>	<b>1.095.609,84</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.202.068,64</b>
Software e sito web	1.095.122,60	Fondo Immobilizzazioni Ammortizzate	1.202.068,64
Marchi	487,24		
<b>IMMOBILIZZAZIONI materiali</b>	<b>106.458,80</b>	<b>FONDO RISORSE FINANZIARIE</b>	<b>84.092.265,51</b>
Impianti	6.675,50	Fondo Spese Formative da Portabilità Risorse INPS	313.277,61
Mobili, arredi e dotazioni d'ufficio	48.076,99	Fondo Attività Formative 2013	246.340,00
Macchine d'ufficio elettroniche	48.842,25	Fondo Attività Formative 2014	219.399,32
Altri beni < € 516,46	2.864,06	Fondo Attività Formative 2015	4.808.214,65
		Fondo Attività Formative 2016	11.366.791,75
		Fondo Attività Formative 2017	17.304.195,19
<b>CREDITI</b>	<b>15.049.601,10</b>	Fondo Spese Propedeutiche 2017	877.884,23
Crediti Risorse INPS	11.265.720,55	Fondo Spese Gestionali 2017	382.354,54
Anticipazioni Avviso 18	136.854,37	Fondo Attività Formative 2018	20.835.061,51
Anticipazioni Avviso 21	12.385,00	Fondo Spese Propedeutiche 2018	1.552.819,45
Anticipazioni Avviso 23	14.142,00	Fondo Spese Gestionali 2018	1.552.819,45
Anticipazioni Conto Formativo 2017	171.647,00	Fondo Attività Formative 2019	22.178.235,83
Anticipazioni Conto Formativo 2018	527.594,87	Fondo Spese Propedeutiche 2019	1.104.692,39
Anticipazioni Avviso 38	24.144,00	Fondo Spese Gestionali 2019	1.350.179,59
Anticipazioni Avviso 40	1.366.300,60		
Anticipazioni Avviso 41	387.651,11	<b>FONDI ACCANTONAMENTO</b>	<b>51.991,51</b>
Anticipazioni Conto Formativo 2019	446.054,17	Fondo T.F.R.	51.991,51
Anticipazioni Avviso 42	546.246,90		
Anticipazioni Avviso 44	16.901,50	<b>DEBITI</b>	<b>238.689,79</b>
Anticipazioni Avviso 43	76.142,00	Debiti vs fornitori entro l'esercizio succ	121.113,19
Crediti vs INPS per > versamenti	1.660,00	Debiti vs dipendenti gestionali	27,00
Crediti vs ERARIO per > versamenti	1.302,95	Debiti vs dipendenti propedeutici	-1.610,27
Depositi cauzionali	8.171,06	Debiti per compensi Cda	476,07
Acconti d'imposta IRAP	46.683,02	IRAP	35.430,76
		Erario ritenute lavoro dipen da versare	22.574,93
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>69.350.537,85</b>	Erario ritenute collaboratori da versare	496,49
BCC Roma c/c 400072002459-34 Risorse INP	22.581.241,89	Erario per ritenute lavoro auton da vers	10.606,87
Banca BPER (ex Unipol) c/c 35174379	13.860,74	Addizionale IRPEF regionale	25,50
Banca Cambiano c/c 36016541	15.526.174,09	Imposta sostitutiva su TFR	6,10
Banca MPS c/c 62210.27 Risorse INPS	2.765.514,02	INPS a debito dipendenti	30.271,72
Banca MPS c/c 62211.20 Spese Formative & P	783.662,88	INPS a debito dipendenti propedeutici	3.109,34
Banca MPS c/c 62213.06 Spese Gestionali	38.265,53	INPS a debito cocopro	2.992,32
Banca Intesa SanPaolo c/c 1000/140111	30.793,97	INAIL a debito	-1.330,71
Banca BPER c/c 2499290	22.555.866,87	Capipencode a debito	984,02
Banca BCC Castagneto Carducci c/c 1069656	5.054.821,57	Previdenza Cooperativa a debito	10.964,46
Carta di credito prepagata Banca MPS	86,36	Coopersalute a debito	130,00
Cassa e monete nazionali	249,93	Trattenute Sindacali	142,00
		Debiti per Depositi Cauzionali per Gara Pubbliche	2.280,00
<b>RATEI &amp; RISCONTI attivi</b>	<b>74.406,06</b>	<b>RATEI &amp; RISCONTI passivi</b>	<b>91.598,20</b>
Ratei attivi	47.798,04	Ratei passivi	91.598,20
Risconti attivi	26.608,02		
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>85.676.613,65</b>	<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>85.676.613,65</b>

## BILANCIO D'ESERCIZIO 2019

### CONTO ECONOMICO

COSTI		RICAVI	
Descrizione	Importo	Descrizione	Importo
<b>SPESE PIANI FORMATIVI</b>	<b>33.147.474,58</b>	<b>PROVENTI RISORSE INPS</b>	<b>32.410.971,03</b>
Erogazioni C/Formativo 2010	5.896,46	Risorse INPS 2010	-494,31
Erogazioni C/Formativo da Portabilità Risorse	161.482,26	Risorse INPS 2011	-2.542,99
Erogazioni C/Formativo 2011	5.945,77	Risorse INPS 2012	34.915,26
Erogazioni C/Formativo 2012	15.459,25	Risorse INPS 2013	-5.650,22
Erogazioni C/Formativo 2013	950.046,15	Risorse INPS 2014	-11.067,40
Erogazioni C/Formativo 2014	2.100.495,81	Risorse INPS 2015	-14.292,33
Erogazioni Avviso 28	19.762,47	Risorse INPS 2016	-7.269,10
Erogazioni C/Formativo 2015	5.210.914,03	Risorse INPS 2017	-18.539,27
Erogazioni C/Formativo 2016	5.922.093,83	Risorse INPS 2018	7.796.849,44
Erogazioni Avviso 32	61.760,00	Risorse INPS 2019	24.548.719,77
Erogazioni Avviso 33	20.947,99	Portabilità Risorse INPS	79.784,78
Erogazioni Avviso 35	83.045,06	Importi Recuperati sulle risorse ex L.388	10.543,67
Erogazioni Avviso 37	1.124.809,87	Interessi Recuperati sulle risorse ex L.388	13,73
Erogazioni C/Formativo 2017	3.211.609,21		
Erogazioni Avviso 38	8.359.156,74	<b>GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>118.855,65</b>
Erogazioni Avviso 39	520.183,47	Proventi da PCT & Time Deposit	70.349,78
Erogazioni C/Formativo 2018	1.262.849,47	Interessi Attivi su c/c	48.513,33
Erogazioni Avviso 40	1.973.593,79	Arrotondamenti	-7,46
Erogazioni Avviso 41	2.057.140,96		
Erogazioni C/Formativo 2019	18.104,28	<b>UTILIZZO RISORSE FINANZIARIE</b>	<b>35.192.324,42</b>
Erogazioni Avviso 44	25.747,70	Utilizzo Fondo Spese Formative	28.306.899,21
Perdita su anticipi & fidejussioni piani formativi	11.428,00	Utilizzo Fondo Spese Propedeutiche	774.660,07
Mobilità tra Fondi Risorse 2015	443,82	Utilizzo Fondo Spese Gestionali	1.270.189,76
Mobilità tra Fondi Risorse 2016	5.530,97	Utilizzo F.do Spese Gest & Proped per Sp	4.840.575,38
Mobilità tra Fondi Risorse 2017	8.432,33		
Mobilità tra Fondi Risorse 2018	9.421,85		
Mobilità tra Fondi Risorse 2019	1.173,04		
<b>SPESE PROPEDEUTICHE</b>	<b>774.660,07</b>		
Canone dominio sito web	109,80		
Noleggi strutture per convegni	1.024,80		
Produzioni editoriali & multimediali	1.473,84		
Promozioni per presentazione Fondo	35.679,02		
Altre spese per presentazione Fondo	7.500,00		
Pubblicità su quotidiani & periodici	53.525,00		
Pubblicità su internet	7.460,00		
Consulenze varie	8.673,08		
Altri costi promozionali	5.500,00		
Collaborazioni a progetto ATT	119.850,00		
Stipendi ATT	37.384,47		
INPS cocopro ATT	27.349,76		
INAIL cocopro ATT	630,87		
INPS dip ATT	10.980,73		
INAIL dip ATT	118,44		
TFR dell'esercizio ATT	2.406,21		
Ticket Restaurant ATT	2.632,92		
Rimborso spese a piè di lista ATT	25.922,77		
Residenzialità ATT	553,00		
IRAP ATT	7.435,52		
Contributi Coopersalute ATT	540,00		
IRAP sp propedeutiche	57,84		
Consulenze per Nuovo Sistema Informativo	34.345,44		
Assistenza & manutenzione NSI	174.474,16		
Valutazione ex ante piani formativi	104.393,00		



## BILANCIO D'ESERCIZIO 2019

<b>CONTO ECONOMICO</b>			
<b>COSTI</b>		<b>RICAVI</b>	
Descrizione	Importo	Descrizione	Importo
Controlli finali	95.489,40		
Valutazione Avviso 40	9.150,00		
<b>SPESE GESTIONALI</b>	<b>1.270.189,76</b>		
Locazione Sede	50.755,44		
Spese condominiali	1.208,80		
Servizi di pulizie	9.161,21		
Manutenzione beni propri & terzi	2.034,88		
Spese telefoniche, fax & internet	13.743,94		
Gas riscaldamento	1.578,86		
Energia Elettrica	3.690,71		
Spese di Consumo	4.893,58		
Colazioni di lavoro	900,30		
Cancelleria & Tipografia	12.255,78		
Materiale vario	76,00		
Spese postali & affrancatura	15,00		
Spese di Trasporto	1.282,00		
Abbonamenti, riviste & pubblicazioni	369,94		
Altre spese Generali	1.796,30		
Rimborso spese viaggi direttore & resp	782,40		
Spese Viaggi direttore & resp	1.186,11		
Direttore	98.685,18		
INPS direttore	26.770,17		
Oneri Previdenziali Fasco	11.114,08		
Oneri Previdenziali Capipecode	5.914,67		
Stipendi sp gestionali	430.007,21		
Contributi QUAS su stipendi gest	1.400,00		
Contributi INPS su stipendi gest	125.187,92		
Contributi Quadrifor su stipendi gest	200,00		
Previdenza complementare gestionali	6.653,50		
INAIL sp gestionale	2.510,13		
Ticket Rest gestionali	18.211,10		
Contributi Coopersalute su stipendi gest	720,00		
T.F.R. dell'esercizio sp gestionali	38.210,35		
Altre spese personale	1.390,80		
Formazione Personale	3.449,20		
Consulenze legali gestionali	58.492,29		
Consulenze fiscali & contabili	6.344,00		
Consulenze del lavoro	32.063,22		
Altri compensi professionali	73.019,15		
Spese Gestionali D.LGS231/01	366,00		
Collegio Sindacale	61.473,37		
Rimborso spese viaggi sindaci	5.937,96		
Rimborso spese viaggi CdA	977,25		
Compensi CdA	63.000,00		
INPS CdA	4.346,88		
Amm. Beni < 516,46	138,00		
Canone annuo software gestionale	2.805,88		
Canone annuo software vari	15.250,00		
IRAP sp gestionali	27.937,40		
Imposte Tasi	54,00		
Oneri Bancari	1.277,25		
Oneri Bancari per gestione tesoreria	31.720,00		
Assicurazione RC	8.831,55		
<b>ACCANTONAMENTO PIANI FORMATIVI</b>	<b>29.297.708,78</b>		

## BILANCIO D'ESERCIZIO 2019

<b>CONTO ECONOMICO</b>			
<b>COSTI</b>		<b>RICAVI</b>	
<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Accantonamento Piani Formativi	29.088.510,95		
Accantonamento da Proventi Finanziari	129.413,05		
Accantonamento da Portabilità Risorse INP	79.784,78		
<b>ACCANTONAMENTO SPESE PROPEDEU</b>	<b>1.493.320,30</b>		
Accantonamento Spese Propedeutiche	1.493.320,30		
<b>ACCANTONAMENTO SPESE GESTIONALI</b>	<b>1.738.797,61</b>		
Accantonamento Spese Gestionali	1.738.797,61		
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>67.722.151,10</b>	<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>67.722.151,10</b>

**RENDICONTO FINANZIARIO 2019 DELLE ENTRATE E DELLE USCITE**

Fondo FON.COOP

Anno 2019

ENTRATE		€\000	USCITE		€\000
<b>A.</b>	<b>Apporti finanziari esterni</b>	<b>0</b>	<b>AG</b>	<b>Attività di gestione</b>	<b>1.284.164</b>
0701001	Apporti finanziari esterni da ...		<b>AG1</b>	<b>Personale</b>	<b>1.002.193</b>
				1.1 Personale della/e sede/i nazionale/i e territoriale/i del Fondo	823.779
				1.2 Personale esterno	29.636
				1.3 Organi statutari	148.779
				...	
<b>B.</b>	<b>Trasferimenti INPS ("risorse 0,30")</b>	<b>101.942.637</b>	<b>AG2</b>	<b>Acquisto di lavori e/o beni e servizi</b>	<b>170.052</b>
0800001	B1. Disponibilità liquide delle annualità precedenti a quella di riferimento del Rendiconto	69.350.538		2.1 Esecuzione lavori	0
0800002	B2. Disponibilità liquide dell'anno di riferimento del Rendiconto	32.537.316		2.2 Acquisto di beni	19.869
0800003	B3. Portabilità degli accreditamenti INPS (risorse 0,30) impiegati	54.783		2.3 Acquisto di servizi	150.184
				...	
<b>C.</b>	<b>Saldo positivo tra oneri e proventi finanziari ex L. 388/00</b>	<b>258.646</b>	<b>AG3</b>	<b>Spese generali</b>	<b>111.864</b>
0900001	C1. Proventi Finanziari sulle risorse ex L. 388/00	289.279		3.1 Spese di funzionamento del Fondo	103.033
0900002	C2. Oneri Finanziari sulle risorse ex L. 388/00	-30.633		3.2 Spese assicurative del Fondo	8.832
				...	
<b>D.</b>	<b>Importi recuperati sulle risorse ex L.388/00</b>	<b>53.075</b>	<b>AG4</b>	<b>Imposte e tasse</b>	<b>54</b>
0900001	D1. Importi recuperati sulle risorse ex L.388/00	53.061		4.1 Imposte	0
0900002	D2. Interessi attivi sulle risorse recuperate ex L.388/00	14		4.2 Tasse	54
<b>E.</b>	<b>Reintegro delle spese non riconosciute</b>	<b>2.135</b>	<b>AP</b>	<b>Attività propedeutiche</b>	<b>857.972</b>
0900001		2.135	<b>AP 1</b>	<b>Personale</b>	<b>258.571</b>
				1.1 Personale della/e sede/i nazionale/i e territoriale/i del Fondo	65.320
				1.2 Personale esterno	193.251
				1.3 Eventuale quota eccedente del compenso del Presidente del Collegio sindacale/ Collegio dei Revisori dei conti	0
				...	
			<b>AP 2</b>	<b>Acquisto di beni e servizi</b>	<b>599.401</b>
				2.1 Acquisto di beni	0
				2.2 Acquisto di servizi	599.401
			<b>AF</b>	<b>ATTIVITA' FORMATIVE</b>	<b>32.354.920</b>
				1. ATTIVITA' FORMATIVE AZIENDALI	32.354.920
				2. ATTIVITA' FORMATIVE TERRITORIALI	0
				3. ATTIVITA' FORMATIVE SETTORIALI	0
				4. ATTIVITA' FORMATIVE INDIVIDUALI	0
				...	
<b>TOTALE DELLE ENTRATE</b>		<b>102.256.493</b>	<b>TOTALE DELLE USCITE</b>		<b>34.497.055</b>

**BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**
**COMPARAZIONE -BILANCIO & RENDICONTO BUDGET 2019**

CONTO ECONOMICO					RENDICONTO FINANZIARIO				
Descrizione	Importo			%	Descrizione	Importo			%
	2019	BUDGET 2019	SCOSTAMENTI			2019	BUDGET 2019	SCOSTAMENTI	
<b>PROVENTI RISORSE INPS</b>	<b>32.410.971,03</b>	<b>29.000.000,00</b>	<b>3.410.971,03</b>	<b>11,76%</b>	Trasferimenti in conto risorse proprie	32.592.099	29.000.000,00	3.592.099,16	12,39%
<b>GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>118.855,65</b>	<b>350.000,00</b>	<b>-231.144,35</b>	<b>-66,04%</b>	Saldo positivo da operazioni di finanziamento	258.646	350.000,00	-91.354,08	-26,10%
<b>SPESE PIANI FORMATIVI</b>	<b>33.147.474,58</b>	<b>30.000.000,00</b>	<b>3.147.474,58</b>	<b>10,49%</b>	Imposta recuperata sulle risorse proprie	53.075	0,00	53.075,15	
Spese Piani Formativi	33.111.044,57				<b>ATTIVITÀ DI GESTIONE</b>	<b>1.284.164</b>	<b>1.581.600</b>	<b>-297.436,30</b>	<b>-18,81%</b>
Perdita su anticipi & riveduzioni piani formativi	11.420,00								
Mobilità tra Fondi	25.002,01				<b>Personale</b>	<b>1.002.193</b>	<b>1.043.000</b>	<b>-40.806,65</b>	<b>-3,91%</b>
<b>SPESE PROPEDEUTICHE</b>	<b>774.660,07</b>	<b>1.305.000,00</b>	<b>-530.339,93</b>	<b>-40,64%</b>	1.1 Personale della/e sede/i nazionale/i e territoriale/i del Fondo	823.779	908.000		
Sito Web	109,80	9.000,00	-8.890,20	-98,78%	1.2 Personale esterno	29.636	0		
Presentazione del Fondo	45.677,66	65.000,00	-19.322,34	-29,73%	1.3 Organi statuari	148.779	135.000		
Campagne Promozionali	75.158,08	136.000,00	-60.841,92	-44,74%	...				
Assistenza Tecnica Territoriale	235.804,69	205.000,00	30.804,69	15,03%	<b>Acquisto di lavori e/o beni e servizi</b>	<b>170.052</b>	<b>314.600</b>	<b>-144.547,76</b>	<b>-45,95%</b>
Hardware software comp cons & materiali	208.877,44	281.000,00	-72.122,56	-25,67%	2.1 Esecuzione lavori	0	0		
Valutazione ex ante & GTAV	104.393,00	180.000,00	-75.607,00	-42,00%	2.2 Acquisto di beni	19.869	69.600		
Controlli in itinere		75.000,00	-75.000,00	-100,00%	2.3 Acquisto di servizi	150.184	245.000		
Controlli finali	95.489,40	130.000,00	-34.510,60	-26,55%	...				
<b>VALUTAZIONE EX POST AVVISI</b>	<b>9.150,00</b>	<b>32.500,00</b>	<b>-23.350,00</b>	<b>-71,85%</b>	<b>Spese generali</b>	<b>111.864</b>	<b>192.000</b>	<b>-80.135,89</b>	<b>-41,74%</b>
Attività Promozionale sul Territorio	100.000,00	100.000,00	-100.000,00	-100,00%	3.1 Spese di funzionamento del Fondo	103.033	184.000		
<b>ALTRE SPESE PROPEDEUTICHE DA IMPEGNARE</b>	<b>91.500,00</b>	<b>91.500,00</b>	<b>-91.500,00</b>	<b>-100,00%</b>	3.2 Spese assicurative del Fondo	8.832	8.000		
					...				
<b>SPESE GESTIONALI</b>	<b>1.270.189,76</b>	<b>1.595.000,00</b>	<b>-324.810,24</b>	<b>-20,36%</b>	<b>Imposte e tasse</b>	<b>54</b>	<b>32.000</b>	<b>-31.946,00</b>	
Locazione Sede	51.984,24	80.000,00	-28.035,76	-35,04%	4.1 Imposte	0	31.946		
Pulizie & Manutenzioni	11.196,09	18.000,00	-6.803,91	-37,80%	4.2 Tasse	54	54		
Utenze	19.013,51	26.000,00	-6.986,49	-26,87%	<b>ATTIVITÀ PROPEDEUTICHE</b>	<b>857.972</b>	<b>1.305.000</b>	<b>-447.028,31</b>	<b>-34,26%</b>
Spese Generali	21.588,90	30.000,00	-8.411,10	-28,04%	<b>Personale</b>	<b>258.571</b>	<b>280.000</b>	<b>-21.428,93</b>	<b>-7,65%</b>
Viaggi e trasferte-rappresentanza	1.968,51	8.000,00	-6.031,49	-75,39%	1.1 Personale della/e sede/i nazionale/i e territoriale/i del Fondo	65.320	75.000		
Personale	770.424,31	850.000,00	-79.575,69	-9,36%	1.2 Personale esterno	193.251	205.000		
Consulenza	170.284,66	225.000,00	-54.715,34	-24,32%	1.3 Eventuale quota eccedente del compenso del Presidente del Collegio sindacale/Collegio dei Revisori dei conti	0	0		
Collegio Sindacale	67.411,33	70.000,00	-2.588,67	-3,70%	...				
Consiglio di Amministrazione	68.324,13	65.000,00	3.324,13	5,11%	<b>Acquisto di beni e servizi</b>	<b>599.401</b>	<b>1.025.000</b>	<b>-425.599,38</b>	<b>-41,52%</b>
Immobilizzazioni	138,00	10.000,00	-9.862,00	-98,62%	2.1 Acquisto di beni	0	332.900		
Canoni annui software	18.055,88	20.000,00	-1.944,12	-9,72%	2.2 Acquisto di servizi	599.401	692.100		
Imposte e Tasse	27.991,40	32.000,00	-4.008,60	-12,53%	<b>ATTIVITÀ FORMATIVE</b>	<b>32.354.920</b>	<b>29.000.000</b>	<b>3.354.919,57</b>	<b>11,57%</b>
Altri Costi di Gestione	41.828,80	161.000,00	-119.171,20	-74,02%	1. ATTIVITÀ FORMATIVE AZIENDALI	32.354.920	29.000.000		
					2. ATTIVITÀ FORMATIVE TERRITORIALI	0	0		
					3. ATTIVITÀ FORMATIVE SETTORIALI	0	0		
					4. ATTIVITÀ FORMATIVE INDIVIDUALI	0	0		



**BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**
**CONTO ECONOMICO COMPARAZIONE 2019-2018**

COSTI			RICAVI		
Descrizione	Importo 2019	Importo 2018	Descrizione	Importo 2019	Importo 2018
<b>SPESE PIANI FORMATIVI</b>	<b>33.147.474,58</b>	<b>41.020.411,53</b>	<b>PROVENTI RISORSE INPS</b>	<b>32.410.971,03</b>	<b>30.691.157,72</b>
Erogazioni C/Formativo 2010	5.896,46		Risorse INPS 2009		-32,68
Erogazioni C/Formativo da Por	161.482,26	115.069,45	Risorse INPS 2010	-494,31	-4.831,68
Erogazioni C/Formativo 2011	5.945,77	55.659,91	Risorse INPS 2011	-2.542,99	-1.340,64
Erogazioni C/Formativo 2012	15.459,25	944.347,92	Risorse INPS 2012	34.915,26	2.606,79
Erogazioni C/Formativo 2013	950.046,15	2.248.224,48	Risorse INPS 2013	-5.650,22	8.766,87
Erogazioni C/Formativo 2014	2.100.495,81	5.297.875,68	Risorse INPS 2014	-11.067,40	141.592,52
Erogazioni Avviso 28	19.762,47	841.820,16	Risorse INPS 2015	-14.292,33	-31.196,86
Erogazioni C/Formativo 2015	5.210.914,03	5.131.107,49	Risorse INPS 2016	-7.269,10	-36.834,78
Erogazioni C/Formativo 2016	5.922.093,83	2.788.785,83	Risorse INPS 2017	-18.539,27	7.266.637,13
Erogazioni Avviso 32	61.760,00	3.102.523,82	Risorse INPS 2018	7.796.849,44	23.259.539,65
Erogazioni Avviso 33	20.947,99	4.457.983,33	Risorse INPS 2019	24.548.719,77	
Erogazioni Avviso 35	83.045,06	2.264.818,57	Portabilità Risorse INPS	79.784,78	71.948,34
Erogazioni Avviso 37	1.124.809,87	4.694.489,84	Importi Recuperati sulle risorse	10.543,67	13.665,24
Erogazioni C/Formativo 2017	3.211.609,21	809.591,60	Interessi Recuperati sulle risorse	13,73	637,82
Erogazioni Avviso 38	8.359.156,74	302.776,83			
Erogazioni Avviso 39	520.183,47	1.348.907,40	<b>GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>118.855,65</b>	<b>274.997,44</b>
Erogazioni C/Formativo 2018	1.262.849,47	3.021,87	Proventi da PCT & Time Depos	70.349,78	111.301,01
Erogazioni Avviso 40	1.973.593,79		Interessi Attivi su c/c	48.513,33	163.687,21
Erogazioni Avviso 41	2.057.140,96		Arrotondamenti	-7,46	9,22
Erogazioni C/Formativo 2019	18.104,28				
Erogazioni Avviso 44	25.747,70				
Perdita su anticipi&fidejussioni	11.428,00				
Mobilità tra Fondi Risorse 2015	443,82	63.797,31			
Mobilità tra Fondi Risorse 2016	5.530,97	85.089,39	<b>UTILIZZO RISORSE FINANZIARIE</b>	<b>35.192.317,25</b>	<b>43.312.770,68</b>
Mobilità tra Fondi Risorse 2017	8.432,33	81.064,80	Utilizzo Fondo Spese Formative	28.306.892,04	41.020.411,53
Mobilità tra Fondi Risorse 2018	9.421,85	8.329,06	Utilizzo Fondo Spese Propedeutiche	774.660,07	974.197,64
Mobilità tra Fondi Risorse 2019	1.173,04		Utilizzo Fondo Spese Gestionali	1.270.189,76	1.318.161,51
			Utilizzo F.do Spese Gest & Pro	4.840.575,38	
<b>SPESE PROPEDEUTICHE</b>	<b>774.660,07</b>	<b>974.197,64</b>			
Canone dominio sito web	109,80	212,89			
Noleggi strutture per convegni	1.024,80	1.501,00			
Produzioni editoriali & multimed	1.473,84	2.572,08			
Promozioni per presentazione	35.679,02				
Altre spese per presentazione	7.500,00	1.500,00			
Pubblicità su quotidiani & perio	53.525,00	50.804,11			
Pubblicità su internet	7.460,00	65.070,00			
Consulenze varie	8.673,08				
Altri costi promozionali	5.500,00	10.000,00			
Collaborazioni a progetto ATT	119.850,00	267.099,62			
Stipendi ATT	37.384,47				
INPS cocopro ATT	27.349,76	60.957,90			
INAIL cocopro ATT	630,87	2.193,73			
INPS dip ATT	10.980,73				
INAIL dip ATT	118,44				
TFR dell'esercizio ATT	2.406,21				
Ticket Restaurant ATT	2.632,92				
Rimborso spese a piè di lista A	25.922,77	24.849,53			
Residenzialità ATT	553,00	544,00			
IRAP ATT	7.435,52	12.875,47			
Contributi Coopersalute ATT	540,00				
IRAP sp propedeutiche	57,84	149,42			
Consulenze per Nuovo Sistema	34.345,44	33.733,00			
Assistenza & manutenzione NS	174.474,16	213.533,49			
Valutazione ex ante piani forma	104.393,00	173.301,00			
Controlli finali	95.489,40	16.579,80			
Valutazione Avviso 40	9.150,00				
<b>SPESE GESTIONALI</b>	<b>1.270.189,76</b>	<b>1.318.161,51</b>			
Locazione Sede	50.755,44	50.755,44			
Spese condominiali	1.208,80	1.117,73			
Servizi di pulizie	9.161,21	9.161,27			
Manutenzione beni propri & ter	2.034,88	2.889,47			
Spese telefoniche, fax & intern	13.743,94	14.870,07			
Gas riscaldamento	1.578,86	1.152,17			
Energia Elettrica	3.690,71	3.040,65			

**BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**
**CONTO ECONOMICO COMPARAZIONE 2019-2018**

COSTI			RICAVI		
Descrizione	Importo	Importo	Descrizione	Importo	Importo
Spese di Consumo	4.893,58	6.077,24			
Colazioni di lavoro	900,30	1.009,90			
Cancelleria & Tipografia	12.255,78	15.678,46			
Materiale vario	76,00	1.554,53			
Spese postali & affrancatura	15,00				
Spese di Trasporto	1.282,00	2.116,22			
Abbonamenti, riviste & pubbliche	369,94	389,90			
Altre spese Generali	1.796,30	1.360,68			
Rimborso spese viaggi direttori	782,40	1.427,95			
Spese Viaggi direttore & resp	1.186,11	2.342,57			
Direttore	98.685,18	108.609,28			
INPS direttore	26.770,17	29.491,60			
Oneri Previdenziali Fasco	11.114,08	9.946,80			
Oneri Previdenziali Capipecode	5.914,67	5.914,71			
Stipendi sp gestionali	430.007,21	490.078,01			
Contributi QUAS su stipendi ge	1.400,00	1.399,84			
Contributi INPS su stipendi ges	125.187,92	142.515,02			
Contributi Quadrifor su stipendi	200,00	200,16			
Previdenza complementare ge	6.653,50	6.643,30			
INAIL sp gestionale	2.510,13	2.178,19			
Ticket Rest gestionali	18.211,10	16.662,72			
Contributi Coopersalute su stip	720,00	720,00			
T.F.R. dell'esercizio sp gestionali	38.210,35	40.077,53			
Altre spese personale	1.390,80				
Formazione Personale	3.449,20	1.830,00			
Consulenze legali gestionali	58.492,29	54.939,00			
Consulenze fiscali & contabili	6.344,00	6.470,88			
Consulenze del lavoro	32.063,22				
Altri compensi professionali	73.019,15	31.474,05			
Spese Gestionali D.LGS231/01	366,00	366,00			
Collegio Sindacale	61.473,37	61.473,36			
Rimborso spese viaggi sindaci	5.937,96	9.026,87			
Rimborso spese viaggi CdA	977,25	1.533,50			
Compensi CdA	63.000,00	51.608,33			
INPS CdA	4.346,88	3.992,00			
Amm. Beni < 516,46	138,00	685,13			
Canone annuo software gestio	2.805,88	3.060,86			
Canone annuo software vari	15.250,00				
IRAP sp gestionali	27.937,40				
Imposte Tasi	54,00	54,00			
Oneri Bancari	1.277,25	1.325,74			
Oneri Bancari per gestione tes	31.720,00	14.640,00			
Assicurazione RC	8.831,55	6.631,05			
<b>ACCANTONAMENTO PIANI F</b>	<b>29.297.701,61</b>	<b>27.830.334,00</b>			
Accantonamento Piani Format	29.088.503,78	27.469.085,16			
Accantonamento da Proventi F	129.413,05	289.300,49			
Accantonamento da Portabilità	79.784,78	71.948,35			
<b>ACCANTONAMENTO SPESE</b>	<b>1.493.320,30</b>	<b>1.567.958,57</b>			
Accantonamento Spese Prope	1.493.320,30	1.567.958,57			
<b>ACCANTONAMENTO SPESE</b>	<b>1.738.797,61</b>	<b>1.567.862,59</b>			
Accantonamento Spese Gestio	1.738.797,61	1.567.862,59			
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>67.722.143,93</b>	<b>74.278.925,84</b>	<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>67.722.143,93</b>	<b>74.278.925,84</b>

## BILANCIO D'ESERCIZIO 2019

### COMPARAZIONE RENDICONTO FINANZIARIO 2019-2018

Conto	Descrizione	Importo			%
		2019	2.018	SCOSTAMENTI	
					%
5801	Trasferimenti in conto risorse proprie	101.942.637	101.754.904	187.732,54	0,18%
5901	Saldo positivo tra oneri e ricavi finanziari sul conto	258.646	347.862	-89.216,31	-25,65%
6001	Importi recuperati sulle risorse proprie	53.075	23.978	29.097,22	
<b>AG</b>	<b>ATTIVITÀ DI GESTIONE</b>	<b>1.284.164</b>	<b>1.392.832</b>	<b>-108.668,12</b>	<b>-7,80%</b>
<b>AG1</b>	<b>Personale</b>	<b>1.002.193</b>	<b>1.151.140</b>	<b>-148.947,03</b>	<b>-12,94%</b>
5001	1.1 Personale della/e sede/i nazionale/i e territoriale/i del Fondo	823.779	847.926		
5002	1.2 Personale esterno	29.636	42.013		
5003	1.3 Organi statuari	148.779	261.201		
	...				
<b>AG2</b>	<b>Acquisto di lavori e/o beni e</b>	<b>170.052</b>	<b>129.156</b>	<b>40.895,81</b>	<b>31,66%</b>
5101	2.1 Esecuzione lavori	0	0		
5102	2.2 Acquisto di beni	19.869	11.312		
5103	2.3 Acquisto di servizi	150.184	117.844		
	...				
<b>AG3</b>	<b>Spese generali</b>	<b>111.864</b>	<b>112.481</b>	<b>-616,90</b>	<b>-0,55%</b>
5201	3.1 Spese di funzionamento del Fondo	103.033	105.850		
5202	3.2 Spese assicurative del Fondo	8.832	6.631		
	...				
<b>AG4</b>	<b>Imposte e tasse</b>	<b>54</b>	<b>54</b>	<b>0,00</b>	
5301001	4.1 Imposte	0	54		
5301002	4.2 Tasse	54	0		
<b>AP</b>	<b>ATTIVITÀ PROPEDEUTICHE</b>	<b>857.972</b>	<b>897.540</b>	<b>-39.568,34</b>	<b>-4,41%</b>
<b>AP 1</b>	<b>Personale</b>	<b>258.571</b>	<b>369.874</b>	<b>-111.303,31</b>	<b>-30,09%</b>
5401	1.1 Personale della/e sede/i nazionale/i e territoriale/i del Fondo	65.320	0		
5402	1.2 Personale esterno	193.251	369.874		
5403	1.3 Eventuale quota eccedente del compenso del Presidente del Collegio sindacale/Collegio dei Revisori dei conti	0	0		
	...				
<b>AP 2</b>	<b>Acquisto di beni e servizi</b>	<b>599.401</b>	<b>527.666</b>	<b>71.734,97</b>	<b>13,59%</b>
5501	2.1 Acquisto di beni	0	0		
5502	2.2 Acquisto di servizi	599.401	527.666		
<b>AF</b>	<b>ATTIVITÀ FORMATIVE</b>	<b>32.354.920</b>	<b>38.194.295</b>	<b>-5.839.375,10</b>	<b>-15,29%</b>
5601001	1. ATTIVITÀ FORMATIVE AZIENDALI	32.354.920	37.607.050		
5601002	2. ATTIVITÀ FORMATIVE TERRITORIALI				
5601003	3. ATTIVITÀ FORMATIVE SETTORIALI	0	587.244		
5601004	4. ATTIVITÀ FORMATIVE INDIVIDUALI				

# Nota integrativa

## **1. PREMESSA**

L'Associazione, denominata Fondo Paritetico Interprofessionale Nazionale per la Formazione Continua, nelle imprese Cooperative – FON.COOP, è stata costituita in data 29/11/2001, ai sensi dell'art. 118 della L. 388/2000 come Ente non commerciale di diritto privato.

## **2. FINALITÀ DELL'ENTE**

Gli scopi istituzionali del Fondo comprendono così come previsto dall'art. 2 dello Statuto le seguenti attività:

1. “promuovere e finanziare in tutto o in parte - nel rispetto delle modalità fissate dalla Legge - piani formativi aziendali, territoriali, settoriali o individuali, regionali, interregionali e nazionali concordati tra le parti”;
2. “promuovere e finanziare ogni eventuale ulteriore iniziativa propedeutica e/o comunque direttamente connessa a detti piani, concordata tra le parti”.

La stessa norma prevede che il Fondo può “svolgere la sua attività anche promuovendo e finanziando attività a sostegno delle politiche di formazione continua e/o in progetti di formazione, particolarmente rivolti, ad imprese, settori e territori a scarso sviluppo cooperativo”, e che non ha scopo di lucro.

## **3. AGEVOLAZIONI DI CUI GODE L'ENTE**



Fon.Coop beneficia delle agevolazioni fiscali e tributarie in materia di Enti associativi, previste dall'art. 148 e seguenti del D.P.R. 917/1986 e successive modificazioni e dall'art. 4 del D.P.R. 633/1972 e successive modificazioni.

#### **4. CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO AL 31.12.2019**

Il Bilancio di Fon.Coop è predisposto al 31 dicembre di ogni anno.

Il Bilancio dell'esercizio è quindi composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota integrativa recante in allegato il Rendiconto Finanziario predisposto secondo le indicazioni pervenute dal Ministero Vigilante ed è accompagnato dalla Relazione del Consiglio di Amministrazione.

Il Bilancio viene redatto, tenendo in considerazione la particolarità dell'attività del Fondo, in conformità alle disposizioni riguardanti il D. Lgs. n. 460/1997, interpretate ed integrate dalle circolari emanate dal Ministero del Lavoro, applicando il criterio contabile di competenza economica in ottemperanza alle Raccomandazioni emanate in materia di enti non profit, dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti.

I criteri di classificazione e di valutazione utilizzati nella formazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 non si discostano dai criteri utilizzati nei precedenti esercizi.

#### **5. CRITERI DI VALUTAZIONE E DESCRIZIONE**

##### **Stato Patrimoniale**

##### **5.1 Attività**

##### **5.1.1a. Immobilizzazioni: Criteri di Valutazione**

Le immobilizzazioni sono iscritte al criterio del costo di acquisto tenendo in

considerazione gli oneri accessori e i costi sostenuti per l'utilizzo delle stesse, e sono ammortizzate nell'anno di acquisizione, in quanto totalmente finanziate con le risorse annuali di competenza.

#### 5.1.1b. Immobilizzazioni: Descrizione

Nel seguente prospetto sono riportate le variazioni rispetto all'esercizio precedente delle singole voci riguardanti le immobilizzazioni:

DESCRIZIONE	SALDO AL 31 DIC 2018	ACQUISTI	ALIENAZIONI	SALDO AL 31 DIC 2019
<b>IMMOBILIZZAZIONI Immateriali</b>	<b>1.095.609,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.095.609,84</b>
<i>Software e sito web</i>	1.095.122,60	0,00	0,00	1.095.122,60
<i>Marchi</i>	487,24	0,00	0,00	487,24
<b>IMMOBILIZZAZIONI materiali</b>	<b>106.320,80</b>	<b>138,00</b>	<b>0,00</b>	<b>106.458,80</b>
<i>Impianti</i>	6.675,50	0,00	0,00	6.675,50
<i>Mobili, arredi e dotazioni d'ufficio</i>	48.076,99	0,00	0,00	48.076,99
<i>Macchine d'ufficio elettroniche</i>	48.842,25	0,00	0,00	48.842,25
<i>Altri beni &lt; € 516,45</i>	2.726,06	138,00	0,00	2.864,06
<b>TOTALE</b>	<b>1.201.930,64</b>	<b>138,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.202.068,64</b>

#### 5.1.2. Disponibilità Liquide

Le disponibilità liquide sono costituite dai valori finanziari presenti in cassa, dalla carta di credito prepagata e dai conti correnti bancari aperti presso la Banca Monte dei Paschi, Banca di Credito Cooperativo di Roma, Banca di Cambiano (ex AGCI), Banca Bper (ex Unipol), Banca Intesa (ex Prossima), Banca BPER e Banca di Credito Cooperativo di Castagneto Carducci iscritte al valore nominale.

#### 5.1.3 Attività Finanziarie

### 5.1.3a. Attività Finanziarie: Criteri di Valutazione

Le attività finanziarie sono costituite dagli investimenti nelle operazioni Pronti Contro Termine e/o Time Deposit iscritti al costo di acquisto del singolo prodotto finanziario.

### 5.1.3b. Attività Finanziarie: Descrizione

Si evidenziano di seguito le operazioni riguardanti gli investimenti delle liquidità in eccedenza:

<b>PCT</b>	<b>Costo di acquisto</b>
CCTEU 15.9.25 – Tasso netto 0,19%	<b>19.999.432,61</b>
BTP 15/01 01.05.2020 0,7% - Tasso netto 0,2 %	<b>22.499.732,96</b>
BTP15.12.2021 2.50% - Tasso lordo 0.35%	<b>15.074.068,05</b>
BTP 01.08.2022 0,9% - Tasso lordo 0.7%	<b>4.999.783,49</b>
<b>TOTALE</b>	<b>62.573.017,11</b>

### 5.1.4. Crediti

I crediti sono iscritti al valore nominale e suddivisi in:

- a) Crediti per Risorse Finanziarie, che accolgono valori ancora da incassare relativi a Risorse spettanti all'Ente ed esigibili nel breve termine.
- b) Crediti diversi, che accolgono tutti i crediti relativi alla gestione corrente ed esigibili nel breve periodo. Per quanto riguarda il credito Irap, gli acconti Irap, le ritenute fiscali e previdenziali trattenute e/o versate in maggior misura (Irpef, Inps e Inail) si evidenzia che saranno utilizzate in compensazione a valere sui primi versamenti utili; per quanto riguarda gli acconti sulle retribuzioni a dipendenti e collaboratori saranno decurtati dal netto dovuto in busta paga.

Per quanto concerne il deposito cauzionale versato per la locazione dell'immobile dove viene svolta l'attività istituzionale ed i depositi cauzionali sui contratti di

utenza (gas, energia elettrica e telefono) si segnala che saranno esigibili al momento dello scadere dei rispettivi contratti.

- c) Anticipazioni Avviso 18, 21, 23, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44 C/ Formativo 2017, C/ Formativo 2018 e C/ Formativo 2019 che accolgono tutti gli acconti versati e non ancora definitivamente rendicontati e coperti da polizze fideiussoria come richiesta dalla normativa vigente.

#### **5.1.5. Ratei Attivi**

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo, in ottemperanza al principio della competenza temporale.

Tra i ratei attivi sono iscritte le competenze bancarie maturate alla fine dell'esercizio e/o i proventi derivanti dall'investimento in Pronti Contro Termine e Time Deposit maturati alla fine dell'esercizio ma imputate sul conto corrente bancario nell'esercizio successivo.

#### **5.1.5. Risconti Attivi**

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo, in ottemperanza al principio della competenza temporale.

Tra i risconti attivi sono iscritte i costi (consulenze) imputati nell'esercizio ma di competenza dell'esercizio successivo.

### **5.2 Passività**

#### **5.2.1 Debiti**

I debiti sono valutati al valore nominale e sono costituiti da Debiti verso fornitori, al netto delle note di accredito da ricevere; dai debiti tributari e previdenziali e da Debiti Diversi, tra i quali sono iscritti i debiti relativi alla gestione corrente tutti esigibili nell'esercizio

successivo.

### 5.2.2 Fondi per Risorse Finanziarie

Gli accantonamenti ai fondi sono stanziati per coprire debiti di esistenza certa, per lo svolgimento delle attività formative.

Gli accantonamenti e le rettifiche riflettono l'insieme delle delibere assunte dagli organi statutari con conseguente addebito a conto economico al netto degli importi utilizzati.

Si evidenziano le variazioni rispetto all'esercizio precedente delle voci dei Fondi e il loro utilizzo a copertura delle spese 2019:

<b>FONDI</b>	<b>Saldo 31/12/18</b>	<b>Accantona menti</b>	<b>utilizzi 2019</b>	<b>rettifich e / modific he e restituzi oni</b>	<b>Totale Spese Nette</b>	<b>Saldo 31/12/19</b>
<b>F.do spese formative 2010</b>	<b>0,00</b>	<b>-444,88</b>	<b>0,00</b>	<b>-444,88</b>	<b>-444,88</b>	<b>0,00</b>
<b>F.do sp. propedeu tiche 2010</b>	<b>0,00</b>	<b>-19,77</b>	<b>0,00</b>	<b>-19,77</b>	<b>-19,77</b>	<b>0,00</b>
<b>F.do spese</b>	<b>0,00</b>	<b>-29,66</b>	<b>0,00</b>	<b>-29,66</b>	<b>-29,66</b>	<b>0,00</b>



<b>gestione 2010</b>						
<b>F.do spese formative 2011</b>	<b>0,00</b>	<i>-2.237,83</i>	<b>0,00</b>	<i>2.237,83</i>	<i>-2.237,83</i>	<b>0,00</b>
<b>F.do sp. propedeu tiche 2011</b>	<b>0,00</b>	<i>-152,58</i>	<b>0,00</b>	<i>-152,58</i>	<i>-152,58</i>	<b>0,00</b>
<b>F.do spese gestione 2011</b>	<b>0,00</b>	<i>-152,58</i>	<b>0,00</b>	<i>-152,58</i>	<i>-152,58</i>	<b>0,00</b>
<b>F.do spese formative 2012</b>	<b>289.088,00</b>	<i>30.725,43</i>	<i>317.130,73</i>	<i>2.682,71</i>	<i>319.813,44</i>	<b>-0,00</b>
<b>F.do sp. propedeu tiche 2012</b>	<b>0,00</b>	<i>2.094,92</i>	<i>919,52</i>	<i>1.175,40</i>	<i>2.094,92</i>	<b>0,00</b>
<b>F.do spese gestione 2012</b>	<b>0,00</b>	<i>2.094,92</i>	<i>909,63</i>	<i>1.185,29</i>	<i>2.094,92</i>	<b>0,00</b>

<b>F.do</b> <b>spese</b> <b>formative</b> <b>2013</b>	<b>2.236.082</b> <b>,50</b>	<b>-4.972,20</b>	<b>1.984.770</b> <b>,30</b>	<b>0,00</b>	<b>1.984.770</b> <b>,30</b>	<b>246.340,0</b> <b>0</b>
<b>F.do sp.</b> <b>propedeutiche</b> <b>2013</b>	<b>0,00</b>	<b>-339,01</b>	<b>0,00</b>	<b>-339,01</b>	<b>-339,01</b>	<b>0,00</b>
<b>F.do</b> <b>spese</b> <b>gestione</b> <b>2013</b>	<b>0,00</b>	<b>-339,01</b>	<b>0,00</b>	<b>-339,01</b>	<b>-339,01</b>	<b>0,00</b>
<b>F.do</b> <b>spese</b> <b>formative</b> <b>2014</b>	<b>2.337.574</b> <b>,55</b>	<b>-9.739,32</b>	<b>2.108.435</b> <b>,91</b>	<b>0,00</b>	<b>2.108.435</b> <b>,91</b>	<b>219.399,3</b> <b>2</b>
<b>F.do sp.</b> <b>propedeutiche</b> <b>2014</b>	<b>0,00</b>	<b>-664,04</b>	<b>0,00</b>	<b>-664,04</b>	<b>-664,04</b>	<b>0,00</b>
<b>F.do</b> <b>spese</b> <b>gestione</b> <b>2014</b>	<b>0,00</b>	<b>-664,04</b>	<b>0,00</b>	<b>-664,04</b>	<b>-664,04</b>	<b>0,00</b>
<b>F.do</b> <b>spese</b>	<b>10.757.84</b> <b>6,59</b>	<b>-12.863,09</b>	<b>5.936.768</b> <b>,83</b>	<b>0,00</b>	<b>5.936.768</b> <b>,83</b>	<b>4.808.214</b> <b>,67</b>

<b>formative 2015</b>						
<b>F.do sp. propedeutiche 2015</b>	<b>179.530,52</b>	<b>-714,62</b>	<b>178.815,90</b>	<b>0,00</b>	<b>178.815,90</b>	<b>0,00</b>
<b>F.do spese gestione 2015</b>	<b>1.502.898,01</b>	<b>-714,62</b>	<b>1.502.183,39</b>	<b>0,00</b>	<b>1.502.183,39</b>	<b>0,00</b>
<b>F.do spese formative 2016</b>	<b>21.044.924,04</b>	<b>-6.469,50</b>	<b>8.651.070,02</b>	<b>1.020.592,76</b>	<b>9.671.662,78</b>	<b>11.366.791,75</b>
<b>F.do sp. propedeutiche 2016</b>	<b>1.579.273,27</b>	<b>-399,80</b>	<b>1.578.873,47</b>	<b>0,00</b>	<b>1.578.873,47</b>	<b>0,00</b>
<b>F.do spese gestione 2016</b>	<b>1.579.273,27</b>	<b>-399,80</b>	<b>1.578.873,47</b>	<b>0,00</b>	<b>1.578.873,47</b>	<b>0,00</b>
<b>F.do spese formative 2017</b>	<b>19.660.371,68</b>	<b>-16.499,96</b>	<b>3.360.269,28</b>	<b>-1.020.592,76</b>	<b>2.339.676,52</b>	<b>17.304.195,21</b>

<b>F.do sp. propedeutiche 2017</b>	<b>1.653.563 ,96</b>	<b>-1.019,66</b>	<b>774.660,0 7</b>	<b>0,00</b>	<b>774.660,0 7</b>	<b>877.884,2 3</b>
<b>F.do spese gestione 2017</b>	<b>1.653.563 ,96</b>	<b>-1.019,66</b>	<b>1.270.189 ,76</b>	<b>0,00</b>	<b>1.270.189 ,76</b>	<b>382.354,5 4</b>
<b>F.do spese formative 2018</b>	<b>19.559.84 3,86</b>	<b>7.017.164,5 0</b>	<b>5.741.946 ,84</b>	<b>0,00</b>	<b>5.741.946 ,84</b>	<b>20.835.06 1,51</b>
<b>F.do sp. propedeutiche 2018</b>	<b>1.162.976 ,98</b>	<b>389.842,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.552.819 ,45</b>
<b>F.do spese gestione 2018</b>	<b>1.162.976 ,98</b>	<b>389.842,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.552.819 ,45</b>
<b>F.do spese formative 2019</b>	<b>0,00</b>	<b>22.223.260, 85</b>	<b>45.025,02</b>	<b>0,00</b>	<b>45.025,02</b>	<b>22.178.23 5,83</b>

<b>F.do sp. propedeutiche 2019</b>	<b>0,00</b>	<i>1.104.692,39</i>	<b>0,0</b>	<b>0,00</b>	<i>0,00</i>	<i>1.104.692,39</i>
<b>F.do spese gestione 2019</b>	<b>0,00</b>	<i>1.350.179,59</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<i>0,00</i>	<i>1.350.179,59</i>
<b>F.do spese formative Portabilità</b>	<b>394.975,08</b>	<i>79.784,78</i>	<i>161.482,26</i>	<b>0,00</b>	<i>161.482,26</i>	<i>313.277,60</i>
<b>TOTALE</b>	<b>86.754.763,26</b>	<i>32.529.826,68</i>	<i>35.192.324,41</i>	<b>0,00</b>	<i>35.192.324,41</i>	<i>84.092.265,54</i>

#### 5.2.4 Fondo TFR

Il trattamento di fine rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti del personale dipendente in conformità alla legislazione vigente ed al contratto collettivo di lavoro applicato. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici. Il Fondo trattamento di fine rapporto è congruo alla stregua delle regole contenenti i principi contabili, in quanto corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti in carico alla data di chiusura del bilancio.



### 5.3 Ratei passivi

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo, in ottemperanza al principio della competenza temporale.

Tra i ratei passivi sono iscritte le competenze relative al rateo di 14 mensilità dei dipendenti maturati al 31/12/2019 che sarà erogato nell'esercizio successivo, al premio di risultato derivante dall'accordo collettivo aziendale per l'anno 2019 ed erogato nel 2020, nonché gli oneri bancari e/o le imposte derivanti dall'investimento in Pronti Contro Termine e Time Deposit di competenza dell'esercizio ma imputati sul conto corrente bancario nell'esercizio successivo.

### 5.4 Patrimonio Netto

Nel Fondo Immobilizzazioni Ammortizzate è stato accantonato l'importo corrispondente al valore delle immobilizzazioni totalmente ammortizzate al netto di quelle obsolete rottamate.

DESCRIZIONE	SALDO AL 31 DIC 2018	ACQUISTI	ALIENAZIONI	SALDO AL 31 DIC 2019
<b>IMMOBILIZZAZIONI Immateriali</b>	<b>1.095.609,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.095.609,84</b>
<i>Software e sito web</i>	1.095.122,60	0,00	0,00	1.095.122,60
<i>Marchi</i>	487,24			487,24
<b>IMMOBILIZZAZIONI materiali</b>	<b>106.320,80</b>	<b>138,00</b>	<b>0,00</b>	<b>106.458,80</b>
<i>Impianti</i>	6.675,50	0,00	0,00	6.675,50
<i>Mobili, arredi e dotazioni     d'ufficio</i>	48.076,99	0,00	0,00	48.076,99
<i>Macchine d'ufficio     elettroniche</i>	48.842,25	0,00	0,00	48.842,25
<i>Altri beni &lt; € 516,45</i>	2.726,06	138,00	0,00	2.864,06

<b>TOTALE</b>	<b>1.201.930,64</b>	<b>138,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.202.068,64</b>
---------------	---------------------	---------------	-------------	---------------------

## 5.5 Conti d'Ordine

### 5.5.1 Garanzie

Nei conti d'ordine sono state indicate le garanzie rimesse a nostro favore per l'erogazione delle anticipazioni per i piani formativi finanziati.

Si evidenzia di seguito l'importo delle garanzie rimesse suddivise per Avviso:

<b>CODICE AVVISO</b>	<b>numero PIANI</b>	<b>IMPORTO</b>
<i>Anticipazioni Avviso 18</i>	3	<b>136.854,37</b>
<i>Anticipazioni Avviso 21</i>	1	<b>12.385,00</b>
<i>Anticipazioni Avviso 23</i>	2	<b>14.142,00</b>
Anticipazioni Conto Formativo 2017	3	<b>171.647,00</b>
Anticipazioni Conto Formativo 2018	12	<b>527.594,87</b>
Anticipazioni Avviso 38	2	<b>24.144,00</b>
Anticipazioni Avviso 40	28	<b>1.366.300,60</b>
Anticipazioni Avviso 41	20	<b>387.651,11</b>
Anticipazioni Conto Formativo 2019	20	<b>446.054,17</b>
Anticipazioni Avviso 42	12	<b>546.246,90</b>
Anticipazioni Avviso 44	4	<b>16.901,50</b>
Anticipazioni Avviso 43	5	<b>76.142,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>112</b>	<b>3.726.063,52</b>

### 5.5.2 Impegni

Nei conti d'ordine sono stanziati, al valore approvato nelle delibere del Consiglio di Amministrazione, gli impegni relativi al finanziamento di piani formativi, di piani propedeutici, di avvisi formativi pubblicati e le somme messe a disposizione alle aziende aderenti per il finanziamento di piano formativi aziendali che non sono state ancora impegnate. (Conto Formativo Aziendale).

Si evidenziano di seguito gli importi dei piani deliberati suddivisi per Avviso:

codice avviso	n. piani in gestione al 31/12/2019	Importo approvato
C17A15	9	469.333,02 €
C18A16	240	8.012.453,14 €
C19A17	507	14.091.048,07 €
R17A38	4	95.320,00 €
R17A40	48	2.934.928,09 €
R18A41	65	1.754.693,21 €
R19A42	33	3.038.842,33 €
R19A43	175	4.071.678,45 €
R19A44	405	1.797.835,81 €
<b>Totale complessivo</b>	<b>1486</b>	<b>36.266.132,12 €</b>

## 5.6 Conto Economico

### 5.6.1 Costi

In applicazione dell'art. 118 della L. 388/2000 e tenendo conto delle raccomandazioni emanate dal Ministero del Lavoro, i costi sono stati ripartiti nelle tre principali macrovoci: Spese per piani Formativi, Spese Propedeutiche, Spese di Gestione.

### 5.6.2 Spese per Piani Formativi

Nelle Spese per Piani formativi e Attività di Sistema vengono evidenziati gli utilizzi nell'anno 2019 dei fondi stanziati negli anni precedenti.

In relazione alla voce *Perdita su anticipi&fidejussioni piani formativi* viene evidenziata una perdita tra il credito concesso dietro presentazione fidejussione per anticipazione di un piano formativo e la somma riscossa in transazione relativa al contenzioso con l'assicurazione Elite Insurance per una garanzia concessa a Lazio Form per € 46.428,00 e la proposta transattiva per un importo di € 35.000,00 approvata dal Consiglio d'Amministrazione nella riunione del 9 maggio 2019 tenuto conto che l'ente Lazio-Form è in liquidazione coatta amministrativa e che la società assicuratrice ha presentato alle competenti autorità un piano di liquidazione.

Il Presidente del Collegio Sindacale di Fon.Coop ha informato l'Anpal quale ente vigilante sul Fondo della proposta transattiva con Elite Insurance.

L'Anpal con lettera del 6 giugno 2019 dichiarava “corretta la procedura scelta dal Fondo per la transazione delle somme da riscuotere considerata l'insolvenza dell'ente di formazione nonché della compagnia di Assicurazione” ed indicava che nel Rendiconto Finanziario la somma riscossa a transazione doveva essere inserita nella voce di entrata “Importi recuperati sulle risorse ex L.388/00”.

### **5.6.3 Spese Propedeutiche**

Nelle spese propedeutiche sono riconducibili i costi per il sistema informativo, per la campagna promozionale per piani aziendali concordati e per la presentazione del fondo, per il compenso per il Gruppo Tecnico di Assistenza e Valutazione a cui è stata affidata la valutazione dei suddetti piani da finanziare, per l'Attività di Assistenza Tecnica Territoriale alle imprese aderenti e di controllo in itinere dei piani formativi (queste ultime comprendono i compensi per i collaboratori, le spese per la relativa formazione e le spese generali per lo svolgimento di tale attività (rimborso spese viaggi, ecc.)); per il Gruppo di consulenti che esegue i controlli finali dei piani formativi e per la Formazione delle Parti Sociali.

Il Fondo ha previsto una percentuale massima relativa alle Spese Propedeutiche, non regolamentata da nessuna norma di legge. Tale percentuale è sottoposta a revisione annua da parte dell'Assemblea dei Soci. Il Fondo stesso per l'anno 2019 ha previsto una percentuale pari al 4,5 %.

### **5.6.4 Spese di Gestione**

Le spese di gestione riguardano il funzionamento operativo del Fondo e comprendono spese per il personale, per le consulenze, per gli organi amministrativi, gli ammortamenti, i costi di sede e per le spese generali.

La percentuale delle Spese Gestionali prevista dalla normativa vigente D.I. 23/04/2003 in relazione al numero degli associati che dispone il Fondo è pari al 6%. Il Fondo stesso per l'anno 2019 ha previsto una percentuale pari al 5,5 %.

#### **5.6.5 Accantonamento Piani Formativi**

La voce comprende gli accantonamenti e gli utilizzi per le attività formative relativi all'assegnazione delle risorse Inps 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018 e 2019 nonché gli accantonamenti relativi ai trasferimenti di risorse Inps da parte di Aziende che hanno aderito a Fon.coop e contemporaneamente chiesto la portabilità/mobilità ad un altro Fondo Interprofessionale come previsto dalla legge 28 gennaio 2009, n. 2 - all'articolo 19, comma 7-bis (allegato n. 1) e, più di recente, l'art. 7-ter, c. 10, della legge 9 aprile 2009, n. 33 e la circolare attuativa dell'Inps n° 107 del 10 ottobre 2009.

In deroga al principio di competenza le risorse Inps di riferimento dell'anno 2019 sono evidenziate solamente quelle che Fon.Coop ha incassato nell'anno di riferimento e quelle esigibili nel breve nel quale abbiamo certezza nell'ammontare. Per quanto riguarda i successivi incassi relativi all'anno 2019, per problemi di determinazione dell'importo e del periodo di incasso effettivo questi saranno riportati nei successivi bilanci in relazione al periodo di incasso effettivo.

La voce inoltre, comprende inoltre, gli accantonamenti dei proventi finanziari riconducibili agli interessi attivi di c/c bancario maturati nell'anno 2019 e/o dei proventi derivanti dalla gestione "Pronti Contro Termine" e "Time Depositi" maturati nell'anno 2019, gli importi recuperati su somme già erogate a fronte delle verifiche di competenza



svolte sull'ammissibilità delle spese rendicontate e i relativi interessi, gli arrotondamenti e dalle sopravvenienze e insussistenze attive.

<b><i>GESTIONE FINANZIARIA &amp; RECUPERO RISORSE</i></b>	
<i>Proventi da PCT &amp; Time Deposit</i>	70.349,78
<i>Interessi Attivi su c/c</i>	48.513,33
<i>Arrotondamenti</i>	-7,46
<i>Importi Recuperati sulle risorse ex L.388</i>	10.543,67
<i>Interessi Recuperati sulle risorse ex L.388</i>	13,73

Fra gli importi recuperati sulle risorse ex L.388 sono ricompresi le erogazioni liberali da parte dei soci e dei consiglieri per € 1.449,30 che sommati ai € 685,48, per recupero già effettuati dal Fondo, vanno a copertura della cifra di € 2.134,78 relative a spese non riconosciute da parte dell'Anpal per i controlli operati dal Ministero sulle attività svolte da Fon.Coop negli anni 2009-2011.

#### **5.6.6 Accantonamento Spese di Gestione**

La voce comprende gli accantonamenti e gli utilizzi per le attività formative relativi all'assegnazione delle risorse Inps 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018 e 2019.

#### **5.6.7 Accantonamento Spese Propedeutiche**

La voce comprende gli accantonamenti e gli utilizzi per le attività formative relativi all'assegnazione delle risorse Inps 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015 e 2017, 2018 e 2019.

#### **5.7 Proventi**

I Proventi vengono imputati per competenza al netto delle imposte (ritenute fiscali e

bolli).

Tra gli stessi è rilevato l'utilizzo delle risorse accantonate nei fondi. A tal proposito è necessario segnalare che in base al principio di competenza economica, la parte di risorse pregresse non ancora utilizzate resta accantonata negli appositi fondi stanziati.

L'importo dei proventi relativi alle operazioni Pronti Contro Termine e Time Deposit realizzato nell'esercizio è pari a € 70.349,78.

L'importo dei proventi relativi agli Interessi Attivi sul c/c realizzato nell'esercizio è pari a € 48.513,33.

## 6. VARIAZIONI DELLE VOCI DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO

Si evidenziano di seguito le voci dell'attivo e del passivo e la conseguente variazione rispetto all'esercizio precedente:

DESCRIZIONE	31/12/2019	31/12/2018	SCOSTAMENTO
<b>ATTIVO</b>			
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			
Immobilizzazioni tecniche	1.202.068,64	1.201.930,64	138,00
<b>CREDITI</b>			
Crediti Risorse Finanziarie			
Crediti Risorse Inps	11.265.720,55	11.482.408,09	-216.687,54
- Depositi cauzionali	8.171,06	8.044,24	126,82
- acconti Irap	46.683,02	39.953,00	6.730,02
Crediti vs ERARIO & INPS per > versamenti	2.962,95	2.962,95	0,00
Anticipazioni			

Anticipazioni Avviso 18	136.854,37	136.854,37	0,00
Anticipazioni Avviso 21	12.385,00	12.385,00	0,00
Anticipazioni Avviso 23	14.142,00	60.570,00	-46.428,00
Anticipazioni Conto Formativo 2017	171.647,00	826.620,02	-654.973,02
Anticipazioni Conto Formativo 2018	527.594,87	514.508,59	13.086,28
Anticipazioni Avviso 38	24.144,00	1.230.042,48	-1.205.898,48
Anticipazioni Avviso 40	1.366.300,60	904.077,17	462.223,43
Anticipazioni Avviso 41	387.651,11	258.270,30	129.380,81
Anticipazioni Conto Formativo 2019	446.054,17	0,00	446.054,17
Anticipazioni Avviso 42	546.246,90	0,00	546.246,90
Anticipazioni Avviso 44	16.901,50	0,00	16.901,50
Anticipazioni Avviso 43	76.142,00	0,00	76.142,00
<b>ATTIVITA' FINANZIARIE non costituenti imm</b>			
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>			
Cassa	249,93	190,47	59,46
Carta di credito prepagata	86,36	1.365,71	-1.279,35
Banca MPS	3.587.442,43	5.313.254,06	-1.725.811,63
BCC Roma c/c 400072002459-34 Risorse INPS	22.581.241,89	28.300,10	22.552.941,79
Banca BPER (ex Unipol) c/c 35174379	13.860,74	13.962,49	-101,75
Banca Cambiano c/c 36016541	15.526.174,09	473.701,92	15.052.472,17
Banca Intesa SanPaolo c/c 1000/140111	30.793,97	30.895,71	-101,74
Banca BPER	22.555.866,87	2.035.516,34	20.520.350,53
Banca BCC Castagneto Carducci c/c 10696565	5.054.821,57	26.801,04	5.028.020,53

<b>RATEI RISCONTI ATTIVI</b>			
- Ratei attivi	47.798,04	223.425,45	-175.627,41
- Risconti attivi	26.608,02	0,00	26.608,02
<b>PASSIVO</b>			
<b>DEBITI</b>			
Debiti v/fornitori	113.769,12	178.700,69	-64.931,57
Debiti vs dipendenti	-1.583,27	-0,53	-1.582,74
- Debiti per compensi Cda	476,07	8.358,77	-7.882,70
<b>DEBITI TRIB. e PREVID.</b>			
- Debiti tributari Irap	35.430,76	46.683,05	-11.252,29
- Rit. acc. lavoro dipendente	22.574,93	20.415,54	2.159,39
- Rit. acc. Collaboratori	496,49	3.851,46	-3.354,97
- Rit. acc. lavoro autonomo	10.606,87	10.195,11	411,76
-Addizionali Regionali	25,50	3.912,51	-3.887,01
-Imposta sostitutiva TFR	6,10	41,39	-35,29
- Inps dipendenti	33.381,06	29.957,31	3.423,75
-Inps cocopro	2.992,32	10.365,60	-7.373,28
- Inail	-1.330,71	1.535,78	-2.866,49
- Previdenza complementare	12.078,48	11.852,20	226,28
- Trattenute Sindacali	142,00	142,00	0,00
Debiti per Depositi Cauzionali per Gara Pubbliche	2.280,00	0,00	2.280,00
<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>			
- Ratei Passivi	91.598,20	98.970,27	-7.372,07
<b>FONDI RISORSE FINANZ.</b>			
Fondo Spese Formative da Portabilità Risorse INPS	313.277,61	394.975,09	-81.697,48
Fondo Attività Formative 2013	1.281.064,15	2.236.082,50	-955.018,35
Fondo Attività Formative 2014	53.646,27	2.337.574,55	-2.283.928,28

Fondo Attività Formative 2015	4.808.214,65	10.757.846,58	-5.949.631,93
Fondo Attività Formative 2016	10.497.820,65	21.044.924,03	-10.547.103,38
Fondo Attività Formative 2017	17.304.195,19	19.660.371,68	-2.356.176,49
Fondo Spese Propedeutiche 2017	877.884,23	1.653.563,96	-775.679,73
Fondo Spese Gestionali 2017	382.354,54	1.653.563,96	-1.271.209,42
Fondo Attività Formative 2018	20.835.061,51	19.559.843,85	1.275.217,66
Fondo Spese Propedeutiche 2018	1.552.819,45	1.162.976,98	389.842,47
Fondo Spese Gestionali 2018	1.552.819,45	1.162.976,98	389.842,47
Fondo Attività Formative 2019	22.178.235,83	0,00	22.178.235,83
Fondo Spese Propedeutiche 2019	1.104.692,39	0,00	1.104.692,39
Fondo Spese Gestionali 2019	1.350.179,59	0,00	1.350.179,59
<b>FONDO TFR</b>			
- Fondo tfr	51.991,51	43.355,48	8.636,03
<b>PATRIMONIO DOTAZIONE</b>			
Fondo Immobilizzazioni Ammortizzate	1.202.068,64	1.201.930,64	138,00
<b>CONTI D'ORDINE</b>			
Fideiussioni ricevute	3.726.063,52	4.538.269,05	-812.205,53
Piani Formativi approvati	36.266.132,12	43.699.233,24	-7.433.101,12
Disponibilità CFormativo Aziendale Anni Precedenti	14.363.929,99	13.458.481,75	905.448,24
Disponibilità CFormativo Aziendale 2018	18.784.558,83	19.481.658,10	-697.099,27
Disponibilità CFormativo Aziendale 2019	10.990.710,56	10.989.775,12	935,44
	<b>84.131.395,02</b>	<b>92.167.417,26</b>	<b>-8.036.022,24</b>



## **7. ALTRE INFORMAZIONI**

### **7.1 Organi sociali**

I compensi degli organi sociali, Consiglio di Amministrazione e Collegio Sindacale, nel corso dell'esercizio corrispondono a quanto deliberato dall'assemblea e sancito dalla circolare 36/2003 e successivi chiarimenti applicativi. I compensi degli amministratori sono imputati nell'esercizio secondo il criterio della competenza. I compensi dei sindaci sono imputati nell'esercizio secondo il criterio della competenza comprensivo del compenso relativo alla funzione di controllo contabile, così come indicato dalle indicazioni ministeriali che si sono succedute nel tempo.

### **7.2 Dati relativi al personale dipendente e ai collaboratori**

Il personale dipendente attualmente in forza è pari a n. 18 unità, i loro compiti sono così ripartiti:

- n. 1 unità in qualità di Direttore del Fondo (spese Gestionali);
- n. 1 unità con compiti di Responsabile Progettazione Avvisi Formativi (spese Gestionali);
- n. 1 unità con compiti di Responsabile Sistemi Informativi (spese Gestionali);
- n. 1 unità con compiti di Responsabile Conto Formativo Aziendale (spese Gestionali);
- n. 1 unità con compiti di Responsabile Amministrativo (spese Gestionali);
- n. 5 unità, con compiti relativi all'assistenza tecnica piani formativi, al monitoraggio, all'assistenza tecnica e monitoraggio Attività di Sistema, alla rendicontazione e alla comunicazione e promozione del Fondo (spese Gestionali);
- n. 2 unità, con compiti relativi all'assistenza tecnica piani formativi (spese Propedeutiche);
- n. 5 unità, con compiti relativi ai controlli in itinere e monitoraggio dei piani formativi (spese Propedeutiche).

Si segnala che nel corso dell'esercizio hanno collaborato, con contratto di collaborazione coordinata e continuativa, n. 13 unità, con contratto di collaborazione occasionale n. 4 unità.

I loro compiti sono così ripartiti:

- n. 4 unità in qualità di consiglieri d'Amministrazione (cococo - spese Gestionali).
- n. 9 unità in qualità di Assistenti Tecnici Territoriali (cococo – spese Propedeutiche).
- n. 3 unità con compiti di consulenza per Bando di Gara NSI, Consulente Lavoro e Consulente Legale (occasionale – Spese Gestionali).
- n. 1 unità con funzioni di produzioni multimediali (- occasionale -spese Propedeutiche).

### **7.3 Imposte sul reddito**

Non sono state imputate imposte per Ires in quanto il Fondo non svolge attività commerciale di alcuna natura, ma solo attività istituzionale.

Nella voce sono rilevate imposte per Irap, determinate in applicazione della normativa specifica prevista per gli enti non commerciali che svolgono attività istituzionale, in base alle retribuzioni ed ai compensi per collaborazioni effettivamente pagati nell'esercizio ed usufruendo dei crediti d'imposta spettanti.

## **8. RISULTATO D'ESERCIZIO**

L'esercizio chiude in pareggio.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute.

## **9. PROSPETTO DI RENDICONTAZIONE DI RISORSE DI REGIME**

In ottemperanza alle richieste del Ministero del Lavoro è stato predisposto, il “Prospetto di Rendicontazione di risorse di regime”.

Tale prospetto è stato redatto adottando un modello messo a disposizione dal Ministero stesso, seguendo il flusso contabile finanziario (entrate ed uscite effettive nell’anno).

Si evidenziano di seguito le voci dei costi e dei ricavi, nonché dei fondi risorse finanziarie disponibili al 31 dicembre 2019:

<b>RENDICONTO FINANZIARIO 2019 DELLE ENTRATE E DELLE USCITE</b>			
<b>Fondo FON.COOP</b>		<b>Anno 2019</b>	
<b>ENTRATE</b>		<b>USCITE</b>	
	€\000		€\000
<b>A.</b>	<b>Apporti finanziari esterni</b>		<b>0</b>
	Apporti finanziari esterni da ...		
<b>B.</b>	<b>Trasferimenti INPS (“risorse 0,30”)</b>		<b>101.942.637</b>
	B1. Disponibilità liquide delle annualità precedenti a quella di riferimento del Rendiconto		69.350.538
	B2. Disponibilità liquide dell’anno di riferimento del Rendiconto		32.537.316
<b>AG</b>	<b>Attività di gestione</b>		<b>1.284.164</b>
<b>AG1</b>	<b>Personale</b>		<b>1.002.193</b>
<b>5001</b>	1.1 Personale della/e sede/i nazionale/i e territoriale/i del Fondo		823.779
<b>5002</b>	1.2 Personale esterno		29.636
<b>5003</b>	1.3 Organi statutari		148.779
	...		

	B3. Portabilità degli accreditamenti INPS (risorse 0,30) impiegati	54.783		
			<b>AG2</b>	<b>Acquisto di lavori e/o beni e servizi</b>
				<i>170.052</i>
<b>C.</b>	<b>Saldo positivo tra oneri e proventi finanziari ex L. 388/00</b>	<i>258.646</i>		
	C1. Proventi Finanziari sulle risorse ex L. 388/00	289.279		2.1 Esecuzione lavori
	C2. Oneri Finanziari sulle risorse ex L. 388/00	-30.633		2.2 Acquisto di beni
				2.3 Acquisto di servizi
				...
<b>D.</b>	<b>Importi recuperati sulle risorse ex L.388/00</b>	<i>53.075</i>		
	D1. Importi recuperati sulle risorse ex L.388/00	53.061	<b>AG3</b>	<b>Spese generali</b>
	D2. Interessi attivi sulle risorse recuperate ex L.388/00	14		3.1 Spese di funzionamento del Fondo
				3.2 Spese assicurative del Fondo
				...
<b>E.</b>	<b>Reintegro delle spese non riconosciute</b>	<i>2.135</i>		
		2.135	<b>AG4</b>	<b>Imposte e tasse</b>
				4.1 Imposte
				4.2 Tasse
			<b>AP</b>	<b>Attività propedeutiche</b>
				<i>857.972</i>

	<b>AP 1</b>	<b>Personale</b>	<b>258.571</b>
		1.1 Personale della/e sede/i nazionale/i e territoriale/i del Fondo	65.320
		1.2 Personale esterno	193.251
		1.3 Eventuale quota eccedente del compenso del Presidente del Collegio sindacale/Collegio dei Revisori dei conti	0
		...	
	<b>AP 2</b>	<b>Acquisto di beni e servizi</b>	<b>599.401</b>
		2.1 Acquisto di beni	0
		2.2 Acquisto di servizi	599.401
	<b>AF</b>	<b>ATTIVITA' FORMATIVE</b>	<b>32.354.920</b>
		1. ATTIVITA' FORMATIVE AZIENDALI	32.354.920
		2. ATTIVITA' FORMATIVE TERRITORIALI	0
		3. ATTIVITA' FORMATIVE SETTORIALI	0
		4. ATTIVITA' FORMATIVE INDIVIDUALI	0
		...	
<b>TOTALE DELLE ENTRATE</b>	<b>102.256.493</b>	<b>TOTALE DELLE USCITE</b>	<b>34.497.055</b>

**10. INFORMAZIONI SUI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

10.1 La pandemia da COVID-19 dei primi mesi del 2020 ha imposto la sospensione delle attività produttive non essenziali: in Italia lo stop introdotto dal DPCM 20 marzo 2020 ha prodotto effetti sulla produttività, sulla redditività, sulla tesoreria, sull'occupazione, su tutti gli aspetti imprenditoriali inclusi i mercati delle imprese a livello nazionale ed internazionale.

Fon.coop non ha subito il blocco produttivo in quanto ha svolto e/o svolge attività ritenute essenziali che sono state svolte attraverso l'organizzazione del lavoro in smart-working.

La continuità operativa di molti settori di aziende aderenti a Fon.Coop anche in questo periodo di blocco ci dà garanzia rispetto agli incassi delle risorse Inps sull'anno 2020, mentre il blocco delle attività di altri settori durante la pandemia avrà un impatto negativo nel bilancio di Fon.Coop per quanto riguarda il totale complessivo delle risorse Inps 2020 a causa dei minori incassi relativi ai contributi (030%) dei lavoratori delle aziende bloccate o in attività ridotta (che sono in CIG o FIS).

Tale riduzione degli incassi, avrà un impatto sui prossimi bilanci in quanto implicherà una temporanea contrazione anche sull'erogazione dei piani formativi e sulle spese propedeutiche e gestionali e comunque sarà garantita la continuità aziendale poiché le attività del Fondo saranno uno strumento di ripresa per tutte le aziende aderenti a Fon.Coop.

Il Presidente

FON.COOP  
FONDO PARITETICO INTERPROFESSIONALE PER LA FORMAZIONE CONTINUA E  
PERMANENTE

Sede legale Roma, via Treviso n. 31

Riconoscimento della Personalità Giuridica con Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche  
Sociali del 10 maggio 2002 – G.U. serie generale n. 120 del 24.05.2002

Codice Fiscale. 97246820589

**RELAZIONE UNITARIA DEL COLLEGIO SINDACALE INCARICATO DELLA  
REVISIONE LEGALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI ASSOCIATI DI FON.COOP AL  
BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2019**

All'Assemblea degli Associati,

del Fondo Paritetico Interprofessionale per la Formazione Continua e Permanente FON.COOP.

Premessa

Il Collegio Sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg., c.c. sia quelle previste dall'art. 2409 - bis, c.c.

La presente relazione unitaria contiene nella sezione

A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39"  
e nella sezione

B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.".

Il Collegio Sindacale, prima di illustrare l'esito di tale attività, ritiene utile porre l'evidenza su taluni aspetti di particolare rilievo occorsi nell'anno 2019.

\*\*\*

Rinnovo degli Organi Sociali

Nel corso dell'anno 2019 sono stati sostituiti, a seguito di dimissioni, i seguenti componenti del C.d.A:  
Andrea Fora dimissionario dal 2 novembre 2019, Francesco Fiore dimissionario dal 6 dicembre 2019 e  
Sarah Chiusano dimissionaria dal 31 dicembre 2019, sostituiti rispettivamente dai consiglieri Anna  
Manca, Valentina Verduni e Giuseppe Gizzi.

In data 1° luglio 2019, con nota prot. 12705 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, è stato designato, ai sensi della normativa vigente, per il successivo triennio, in rappresentanza del precitato Ministero, il dott. Giovanni Iaccarino, come componente effettivo con funzioni di Presidente, il quale è subentrato nell'incarico al dott. Vittorio Codeluppi.

#### Attività Collegio Sindacale

Nel corso dell'annuo 2019 il Collegio Sindacale, si è riunito per le verifiche previste dalla normativa vigente in data 11 marzo, 8 maggio, 6 giugno, 13 giugno, 9 settembre e 25 novembre. L'organo ha partecipato ai Consigli di Amministrazione convocati in data 29 gennaio, 14 febbraio, 12 marzo, 3 aprile, 9 e 28 maggio, 13 e 27 giugno, 17 luglio, 1° agosto, 23 settembre, 14, 21 e 28 ottobre, 7 e 20 novembre, 18 dicembre 2019. Ha preso, altresì, parte alle Assemblee dei Soci del 27 giugno e del 18 dicembre.

#### Circolare ANPAL n. 1 del 10 aprile 2018 "LINEE GUIDA" e seguenti istruzioni operative

Nell'anno 2018 l'Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro ha emanato la circolare n. 1 denominata "LINEE GUIDA sulla gestione delle risorse finanziarie attribuite ai fondi paritetici interprofessionali per la formazione continua di cui all'articolo 118 della legge 23 dicembre 2000 n. 388". A seguito della predetta circolare, la stessa Agenzia ha emesso un comunicato contenente le istruzioni operative che descrive l'insieme delle entrate incassate e il dettaglio delle uscite sostenute per lo svolgimento delle attività di gestione, delle attività propedeutiche e delle attività finalizzate alla realizzazione delle attività formative.

Il Fondo ha pienamente adottato, nello svolgimento delle proprie attività istituzionali, le indicazioni previste dalla Circolare, nonché le istruzioni relative all'elaborazione del Rendiconto Finanziario.

#### ANPAL conclusione verifica annualità 2009 - 2011

Con nota del 2018 l'ANPAL, a chiusura della verifica delle annualità 2006 – 2011, accogliendo gli esiti della perizia predisposta per conto del Fondo dal dott. Aldo Filippini, ha invitato Fon.Coop ad attuare le dovute azioni correttive per il reintegro delle somme di euro 2.134,78 che risultano non ammissibili entro i termini di approvazione del Bilancio 2018.



Il Presidente del Collegio Sindacale con nota del 22 luglio 2019 ha provveduto ad informare l'Anpal che, *"...come comunicato dal Presidente del fondo FON.COOP nel C.d.A. del 17 luglio u.s., tutti i versamenti pro quota sono stati effettuati entro il 15 luglio 2019 per un importo complessivo pari ad euro 1.449,75 e che sommato al recupero della somma di euro 685,46 nei confronti di Unicoop Firenze porta alla costituzione di un Fondo Rischi costituito da risorse non derivanti dallo 0,30% complessivamente pari ad euro 2.135,21. Tale importo azzerava completamente le somme non riconosciute dal Ministero del Lavoro relative al controllo 2009-2011."*

#### ANPAL inizio verifica annualità 2012 - 2017

In attuazione all'art. 9, comma 1, lett. n) del decreto legislativo 14 settembre 2015, n.150, l'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (Anpal) ha avviato nel primo trimestre dell'anno 2018 un nuovo ciclo di controlli sull'attività dei Fondi paritetici interprofessionali nazionali per la formazione continua al fine di realizzare, congiuntamente al monitoraggio di competenza, la più ampia e generale attività di vigilanza sulla gestione di tali organismi.

Il controllo, svolto con riferimento alle annualità 2012-2017, ha interessato in una prima fase gli aspetti dell'organizzazione, della gestione e della rendicontazione adottati dal Fondo.

In particolare, la prima fase operativa del controllo ha avuto ad oggetto la verifica circa l'esistenza e l'adeguatezza del sistema di gestione e controllo adottato dal Fondo. Il 15 ottobre 2019 è pervenuto al Fondo il Rapporto definitivo sulla verifica di adeguatezza del sistema di gestione e controllo adottato, dove non sono stati effettuati rilievi ma formulate alcune raccomandazioni cui il Fondo dovrà in futuro attenersi.

Con nota del 22 ottobre 2019 l'ANPAL ha comunicato l'inizio della seconda fase di controllo sulle attività formative finanziate dal Fondo sempre per il periodo 2012-2017, informando il Fondo che gli accessi presso la sede sarebbero iniziati il giorno 18 novembre 2019. L'Agenzia ha campionato 18 piani per la verifica delle procedure di selezione, valutazione, attuazione e rendicontazione, mentre all'interno dei 18 piani sono stati indicati 6 piani per la verifica documentale dei relativi rendiconti. La seconda fase della verifica è ancora in corso.

#### Stabilizzazione dei contratti di collaborazione coordinata e continuativa

Il Collegio rileva che nel corso del mese di luglio 2019 sono stati interrotti i rapporti di collaborazione intrattenuti con otto persone prevalentemente addette al servizio di verifica *in itinere* dei piani formativi.

Sette di queste posizioni risultano “stabilizzate” in rapporti di lavoro dipendente a tempo indeterminato part-time al 3° livello, con preventivo accordo conciliativo sottoscritto presso la competente Commissione istituita presso l’Ispettorato del lavoro. Quale unica eccezione, risulta che una collaboratrice non abbia sottoscritto nessun accordo conciliativo conseguente alla cessazione del rapporto, nonostante le offerte avanzate dal Fondo. Non risultano alla data odierna rivendicazioni della collaboratrice.

#### Consulenza KPMG S.p.A.

Il precedente Collegio Sindacale nel corso del 2018 suggerì all’Organo Amministrativo di acquisire una consulenza specifica che consentisse una analisi e rielaborazione organica dell’impianto amministrativo-contabile del Fondo, qualora ciò fosse necessario, a seguito delle innumerevoli precisazioni ANPAL intervenute dell’anno 2018.

Il Consiglio di Amministrazione recependo e condividendo immediatamente quanto proposto ha acquisito sul portale MEPA l’assistenza dei consulenti della società KPMG S.p.A. Nel dettaglio l’attività consulenza si è sviluppata nel 2019 sui seguenti punti:

1. adeguamento alla Circolare ANPAL n. 1/2018 su: a) piano dei conti; b) bilancio previsionale; c) rendiconto finanziario; d) collegamenti con il bilancio d’esercizio.
2. adeguamento alla Circolare ANPAL n. 1/2018 del Regolamento per l’acquisizione beni e servizi predisposto dal Fondo, in coordinamento con il legale del Fondo.
3. definizione delle Linee Guida ai fini dell’individuazione delle modalità di segregazione delle funzioni dell’organizzazione adottata dal Fondo.

Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 23 settembre 2019 ha analizzato ed approvato il primo report avviandone la realizzazione.

Il Collegio prevede che la completa rielaborazione dell’impianto amministrativo contabile potrà essere perfezionata entro la fine dell’esercizio 2020, con particolare riguardo ad una migliore definizione delle voci componenti il Patrimonio Netto.

#### Contenzioso Elite Insurance

Relativamente al contenzioso con l’assicurazione Elite Insurance per una garanzia concessa a Lazio Form per € 46.428,00 si è giunti ad una proposta transattiva approvata dal Consiglio d’Amministrazione

nella riunione del 9 maggio 2019 tenuto conto che l'ente Lazio-Form è in liquidazione coatta amministrativa e che la società assicuratrice ha presentato alle competenti autorità un piano di liquidazione.

Il precedente Presidente del Collegio Sindacale di Fon.Coop ha informato l'Anpal quale ente vigilante sul Fondo della proposta transattiva con Elite Insurance.

L'Anpal con lettera del 6 giugno 2019 dichiarava *“corretta la procedura scelta dal Fondo per la transazione delle somme da riscuotere considerata l'insolvenza dell'ente di formazione nonché della compagnia di Assicurazione”*, forniva le istruzioni su come collocare nel rendiconto finanziario per cassa l'importo della transazione ed in particolare di *“allocare l'importo eventualmente rimborsato a titolo di transazione dal fideiussore nella Macro Categoria D: Importi recuperati sulle risorse ex L. 388/00”* e chiedeva di *“riferire in nota integrativa dell'iter procedurale che ha condotto alla transazione delle somme riportando i relativi atti di riferimento”*.

Il Collegio ha verificato la corretta imputazione in bilancio e rendiconto finanziario delle voci oggetto della transazione *de quo* e la relativa indicazione in nota integrativa.

#### Iscrizione Registro Persone Giuridiche UTG

Posto che il Fondo ha già ottenuto il riconoscimento della Personalità Giuridica con Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 10 maggio 2002 – G.U. serie generale n. 120 del 24.05.2002, il Collegio ha richiesto al Fondo di verificare l'eventuale obbligatorietà e/o convenienza dell'iscrizione dell'Ente presso il registro delle Persone Giuridiche tenuto dall'UTG.

#### Certificazione di Qualità ISO 9001:2015

Si evidenzia che il Fondo in merito alla Certificazione di Qualità ISO 9001:2015 (Ente di certificazione Certi W n. certificato IT.18.0127.00.QMS) è in fase di audit interno e revisione/aggiornamento della documentazione in vista della verifica annuale. La verifica annuale con il certificatore esterno CertiW è prevista per il prossimo 29 luglio. Il certificato in scadenza il 4 giugno 2021 (certificato triennale con verifiche annuali).

#### GDPR regolamento EU 679/2016

Il Fondo ha adottato già nel corso del 2018 le misure minime previste dal Regolamento generale per la protezione dei dati personali n. 2016/679 (General Data Protection Regulation o GDPR). Si evidenzia,

altresì, che è stata compiuta la revisione dei Documenti relativi alle Gare, ovvero di documenti amministrativi relativi alle Gare (testo del Bando, bozza di contratto, ecc..) che sono stati revisionati/integrati in attuazione al GDPR.

#### Legge 190/2014 art. 1 c. 722

Anche il 2019 ha visto la decurtazione delle risorse dei Fondi Interprofessionali prevista dell'articolo 1, comma 722, della Legge 190/2014 (Legge di Stabilità 2015).

Per Fon.Coop, a fronte di un gettito complessivo di euro 14.924.880,35, si è avuta una decurtazione pari ad euro 5.132.316,61.

#### Emergenza Covid - 19

Il Collegio segnala che il C.d.A, in virtù degli accadimenti legati alla pandemia mondiale Covid – 19, ha predisposto ed approvato una rimodulazione del Budget 2020 da sottoporre all'assemblea dei soci per l'approvazione.

\*\*\*

### **A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39.**

#### Relazione sulla revisione contabile del Bilancio d'esercizio

##### *Giudizio*

Abbiamo svolto la revisione legale del Bilancio d'esercizio del Fondo Paritetico Interprofessionale per la Formazione Continua e Permanente FON.COOP, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2019, dal conto economico per l'esercizio chiuso a tale data, dalla nota integrativa oltre che dalla Relazione sulla Gestione e dal Rendiconto Finanziario redatto secondo le disposizioni emanate dall'ANPAL.

A nostro giudizio, il Bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società al 31 dicembre 2019, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Il Collegio Sindacale conferma il proprio giudizio positivo sull'impianto del bilancio 2019.

### *Elementi alla base del giudizio*

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità del revisore per la revisione contabile del Bilancio d'esercizio della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'Ente in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio

### *Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il Bilancio d'esercizio*

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del Bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla Legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità dell'Ente di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del Bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del Bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla Legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della società.

### *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del Bilancio d'esercizio*

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il Bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile

svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del Bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel Bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento.

Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del Bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il Bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

#### Relazione su altre disposizioni di Legge e regolamenti

Gli Amministratori del Fondo sono responsabili per la predisposizione della *relazione sulla gestione* Fondo Paritetico Interprofessionale Nazionale per la Formazione continua nelle imprese cooperative – FonCoop al 31/12/2019, incluse la sua coerenza con il relativo Bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di Legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione SA Italia n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il Bilancio d'esercizio Fondo al 31/12/2018 e sulla conformità della stessa alle norme di Legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il Bilancio d'esercizio del Fondo al 31/12/2019 ed è redatta in conformità alle norme di Legge.

In riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, il Collegio Sindacale precisa che in bilancio sono stati indicati in maniera omogenea per i vari esercizi gli incassi delle risorse relative allo 0,30% ricomprendendo per tutti gli esercizi considerati le somme incassate fino alla data della redazione della Relazione sulla Gestione, così come da indicazione del Collegio nella Relazione al bilancio precedente.

Anno	Gettito	Taglio del Governo	Netto al Fondo
2019	20.057.196,96	5.132.316,61	14.924.880,35

FON.COOP GETTITO DELLO 0,30%			
Anno	Gettito	Taglio del Governo	Netto al Fondo
2010	25.185.823,75	0	25.185.823,75
2011	26.751.723,00	0	26.751.723,00
2012	27.134.213,20	0	27.134.213,20
2013	28.776.789,29	7.845.952,61	20.930.836,68
2014	30.370.909,25	4.090.715,45	26.280.193,80
2015	31.930.161,43	840.553,16	31.089.608,27
2016	34.050.768,14	5.336.618,78	28.714.149,36
2017	34.505.993,48	5.412.485,73	29.093.507,75
2018	34.643.427,61	5.232.292,01	29.411.135,60
2019	20.057.196,96*	5.132.316,61	14.924.880,35

\* *N.B. il gettito 2019 non è ancora stato interamente versato dall'INPS*

## **B) Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di Legge e alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente il Collegio Sindacale.

### **B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss., c.c.**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della Legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei Soci ed alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della Legge e dello Statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.



Abbiamo acquisito dal Direttore Generale e dai responsabili delle funzioni dell'Ente, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

In merito all'organo previsto dal D. Lgs. n. 231 dell'8 giugno 2001, si evidenzia che, a seguito delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione del 6 dicembre 2017, l'Organismo di Vigilanza è stato designato nella forma di organo monocratico, con la nomina del dott. Vittorio Codeluppi (all'epoca Presidente del Collegio Sindacale) come unico Membro; la nomina veniva riconfermata dal Cda del 17 luglio 2018 e comunque *"fino alla scadenza del Collegio dei Sindaci di cui lo stesso è Presidente"*, vale a dire fino al 30 giugno 2019.

Dall'ultima relazione semestrale agli atti, datata 27 giugno 2019, risulta che non ci sono state, nel periodo considerato situazioni degne di segnalazioni e/o ogni altro rilievo previsto dalla normativa vigente.

A tal proposito va evidenziato che il Collegio Sindacale ha, in ogni seduta dopo la scadenza dell'ODV, raccomandato la nomina del nuovo Organismo.

Alla data della presente relazione, l'ODV non è stato ancora nominato, in quanto, come comunicato nel CdA del 1° aprile 2020 *"L'argomento della nomina dell'Organismo di Vigilanza era stato programmato dalla Presidenza nel primo CdA calendarizzato. La sopraggiunta emergenza sanitaria che ha investito il nostro Paese ed anche le attività del Fondo ha però causato la sostanziale impossibilità ad operare per la predisposizione della nomina.*

*È intenzione della Presidenza di riproporre l'argomento al prossimo CdA nel quale verrà portata la proposta per la selezione di un Organismo di Vigilanza monocratico così come da indirizzo del Consiglio di Amministrazione del 23 settembre 2019."*

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo dell'Ente, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, il Collegio Sindacale ha chiesto un'

implementazione delle procedure di gestione e controllo sui processi al fine di presidiare al meglio il funzionamento del Fondo.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla Legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

## **B2) Osservazioni in ordine al Bilancio d'esercizio**

Per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di Legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

Il Collegio Sindacale ha preso atto e ha esaminato il Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 trasmesso dagli Amministratori nei termini di Legge.

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 è stato approvato dall'Organo di Amministrazione e risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dal prospetto di rendicontazione delle entrate e delle spese ammissibili secondo il nuovo schema fornito da ANPAL e denominato "Rendiconto finanziario per cassa".

Inoltre:

- l'organo di amministrazione ha altresì predisposto la relazione sulla gestione di cui all'art. 2428 c.c.;
- tali documenti sono stati consegnati al Collegio Sindacale in tempo utile affinché siano depositati presso la sede della Fondo corredati dalla presente relazione.

Il Bilancio viene redatto, tenendo in considerazione la particolarità dell'attività del Fondo, applicando il criterio contabile di competenza economica in ottemperanza alle Raccomandazioni emanate in materia di enti non profit, dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti.

Il Fondo adotta ancora per l'anno 2019 il criterio di rilevazione contabile misto, competenza/cassa, per l'esposizione del progetto di Bilancio.

Più nel dettaglio il Fondo redige il Bilancio con il criterio di competenza e il Rendiconto Finanziario delle Entrate e delle Uscite secondo il principio di cassa seguendo le indicazioni fornite dal Ministero competente.

I criteri di classificazione e di valutazione utilizzati nella formazione del Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 non si discostano dai criteri utilizzati nei precedenti esercizi

È stato, quindi, esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale sono fornite le seguenti ulteriori informazioni.

Come già ricordato in apertura della presente relazione il 2019 ha visto la decurtazione delle risorse per il Fondo prevista dell'articolo 1, comma 722, della Legge 190/2014 per euro 5.132.316,61.

Pertanto, il totale delle somme accreditate dall'INPS relative al contributo dello 0,30 nell'anno 2019 ammonta ad euro 14.924.880,35.

Portabilità tra i Fondi (importi in euro).

<b>PORTABILITA' DEGLI ACCREDITAMENTI INPS B3 RENDICONTO FINANZIARIO</b>		
	<b>IN USCITA</b>	<b>IN ENTRATA</b>
Mobilità tra fondi risorse 2013		
Mobilità tra fondi risorse 2014		
Mobilità tra fondi risorse 2015	-443,82	
Mobilità tra fondi risorse 2016	-5.530,97	
Mobilità tra fondi risorse 2017	-8.432,33	
Mobilità tra fondi risorse 2018	-9.421,85	
Mobilità tra fondi risorse 2019	-1.173,04	
<b>TOTALE</b>	-25.002,01	
Portabilità risorse INPS		79.784,78
<b>TOTALE</b>		79.784,78
<b>SALDO</b>		54.782,77

Bilancio 2019 - tabelle riassuntive (importi in euro)

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>ATTIVO</b>	<b>PASSIVO</b>
Immobilizzazioni Immateriali	1.095.609,84	
Immobilizzazioni Materiali	106.458,80	
Crediti	15.049.601,10	
Attività Finanziarie	-	
Disponibilità Liquide	69.350.537,85	
Ratei e Risconti Attivi	74.406,06	
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>85.676.613,65</b>	
Patrimonio Netto		1.202.068,64
Fondo per Rischi e Oneri		-
Fondo risorse Finanziarie		84.092.265,51
Fondi Accantonamento		51.991,51
Debiti		238.689,79
Ratei e Risconti Passivi		91.598,20
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>85.676.613,65</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>		
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>COSTI</b>	<b>RICAVI</b>
Spese per Piani Formativi	33.147.474,58	
Spese Propedeutiche	774.660,07	
Spese Gestionali	1.270.189,76	
Accantonamento Piani Formativi	29.297.708,78	
Accantonamento Spese Propedeutiche	1.493.320,30	
Accantonamento Spese Gestionali	1.738.797,61	
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>67.722.151,10</b>	
Proventi Risorse INPS		32.410.971,03
Gestione Finanziaria		118.855,65
Utilizzo Risorse Finanziarie		35.192.324,42
<b>TOTALE RICAVI</b>		<b>67.722.151,10</b>

Rendiconto Finanziario 2019 – tabella riassuntiva (importi in euro)

RENDICONTO FINANZIARIO 2019 DELLE ENTRATE E DELLE USCITE					
ENTRATE			USCITE		
A	Apporti Finanziari esterni	0,00	AG	Attività di gestione	1.284.163,00
B	Trasferimenti INPS	101.942.637,00	AG1	Personale	1.002.193,00
B1	Disp. liquide delle ann.prec. al Rendiconto	69.350.538,00	AG2	Acquisto di lavori e/o beni e servizi	170.052,00
B2	Disp.liquide dell'anno di riferimento del Rendiconto	32.537.316,00	AG3	Spese generali	111.864,00
B3	Portabilità degli accred.INPS (risorse 0,30) impiegati	54.783,00	AG4	Imposte e tasse	54,00
C	Saldo positivo tra Iberu e Proventi ex. L.388/00	258.646,00	AP	Attività propedeutiche	857.972,00
D	Importi recuperati sulle risorse ex. L.388/00	53.075,00	AP1	Personale	258.571,00
E	Reintegro delle spese non riconosciute	2.135,00	AP2	Acquisto beni e servizi	599.401,00
			AF	Attività formative	32.354.920,00
<b>TOTALE DELLE ENTRATE</b>		<b>102.256.493,00</b>	<b>TOTALE DELLE USCITE</b>		<b>34.497.055,00</b>

Verifica dei limiti per le spese di gestione e propedeutiche

L'Assemblea Ordinaria dei Soci del 18 dicembre 2018 ha rimodulato nel budget 2019, la percentuale massima delle Spese di Gestione portandole al 5,5% e la percentuale per le Spese Propedeutiche al 4,5%, comunque entrambe al di sotto del limite di Legge del 6%.

Diversamente a quanto precedentemente ricordato dalla Nota Ministeriale 3365 del 18.02.2015, il calcolo delle percentuali massime previste per le Spese di Gestione del fondo così come sancite dall'art. 3, comma 2 del Decreto Interministeriale 23.04.2003 e s.m.i. è da determinarsi sulla voce B2 Categoria di entrata "Disponibilità liquide dell'anno di riferimento del Rendiconto".

Le istruzioni operative ANPAL 2019 specificano, con riferimento al contenuto del presente capoverso:

B2 Categoria di entrata - Disponibilità liquide dell'anno di riferimento del Rendiconto

La voce accoglie il totale delle somme accreditate dall'INPS, al netto degli oneri trattenuti alla fonte, nell'annualità di riferimento del Rendiconto (anno "n"), da considerare ai fini del calcolo dell'ammontare massimo delle spese di gestione. In tale ambito andranno indicate le risorse incassate sui c/c nell'anno e/o le eventuali somme investite in operazioni a basso contenuto di rischio.

B3 Categoria di entrata - Portabilità degli accreditamenti INPS (risorse 0,30)

La voce accoglie il saldo algebrico tra le somme accreditate da altro Fondo nell'annualità di riferimento del Rendiconto (anno n), a seguito dell'avvenuta portabilità degli accreditamenti INPS (rif. art.19,

comma 7- bis, del decreto-legge n. 185/2008, convertito con Legge n. 2/2009, e s.m.i.) e le somme versate ad altro Fondo per la portabilità in uscita che non rientrano nel calcolo dell'ammontare massimo delle spese gestione da riportare nel Rendiconto.

VOCE B2 DEL RENDICONTO FINANZIARIO			32.537.316,00
	DELIBERATO	LIMITE LEGALE	CONSUNTIVO
Spese Gestionali Ammissibili 5,5%	1.595.000,00	1.952.238,96	1.270.189,76
Spese Propedeutiche Ammissibili 4,5%	1.305.000,00	1.952.238,96	774.660,07
Spese Formative			33.147.474,58

Sia le Spese di Gestione che le Spese Propedeutiche sono risultate ampiamente entro i limiti stabiliti.

#### *Risultato dell'esercizio 2019*

Il risultato netto accertato dall'organo di amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, come anche evidente dalla lettura del bilancio, risulta essere in pareggio.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A della presente relazione.

#### **B3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta il Collegio propone all'Assemblea di approvare il Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 così come redatto ed approvato dal Consiglio di Amministrazione.

Napoli, 15 giugno 2020

Il Collegio Sindacale

*Dott. Giovanni Iaccarino, Presidente*

*Dott. Francesco Mengucci, Sindaco*

*Dott. Luigi Zingone, Sindaco*